

**SOCIEDAD**  
Becas de la  
Fundación "la Caixa"

**FIRMA INVITADA**  
Níger y el polvorín  
del Sahel

# África, oportunidades y solución

África, un continente de  
oportunidades para España

## ENTREVISTAS

Aldo Olcese y Dhafer Saidane,  
Albert Alsina, Amani Abou-Zeid,  
Jerónimo Falcón, Abdou Diop,  
Bruño Navagné, Lionel Zinsou,  
Rosa Cañadas, Fernando Bernad,  
Mariétou Coulibaly, Pere Navarro,  
Felix Edo Kossi Amenounve,  
David Garay, Abdoulaye Mamadou Ba.

**AFRICA SPAIN**  
COOPERATION SUMMIT

## Más de 15 años de experiencia al servicio de nuestros clientes

**Moulay Noamane Belghiti**, después de una intensa trayectoria profesional en Rabat, Montreal y Marbella, creó el **Grupo Globalia** en **Tánger** en 2006. En el Grupo Globalia, ser líder no es una "simple palabra", ni siquiera una posición fácil... Es ante todo una cultura, una mentalidad, un espíritu, una visión que se traduce en una búsqueda permanente de la excelencia y un compromiso constante con la calidad para nuestros clientes y socios. Gracias a nuestra cultura especializada en nuestras profesiones y valores, vamos mucho más allá de nuestra misión inicial al situar al cliente en el centro de nuestros intercambios e interacciones.

**El Grupo Globalia se estructura en torno a 5 sectores:**



### SERVICIOS

**Moulay Noamane Belghiti**  
Presidente del Groupe Globalia



### TURISMO



### AGRICULTURA



### DESARROLLO INMOBILIARIO



### LOGÍSTICA Y TRANSPORTE

## África, oportunidades y solución

Con sus luces y sus sombras, África se presenta en este momento como un continente de oportunidades para España y toda la Unión Europea. No hay que olvidar que cada país africano es diferente, tiene su propia idiosincrasia, circunstancias, recursos, necesidades y ofrece toda una serie de posibilidades que resultan muy interesantes e incluso, habría que considerar que muy necesarias para los europeos.

Durante la primera cumbre *Africa Spain Cooperation Summit* celebrada en Madrid en el mes de julio, organizada por *One Africa Forums*, se desglosó buena parte de las opciones y condiciones que ofrece cada uno de los países africanos.

Se analizaron las múltiples oportunidades que se ofrecen a empresarios españoles e, incluso, el ex primer ministro de Benin se atrevió a asegurar que África es la solución para una Europa envejecida. La juventud africana demuestra empuje, ganas de formación y de superar los graves desafíos que afrontan cada día en su propia tierra.

Sin duda, la celebración de este encuentro internacional supone una clara referencia al camino que se puede seguir y que resulta imprescindible para encauzar una colaboración fructífera para ambos continentes.

Si bien, en los últimos días asistimos a un agravamiento de los problemas de estabilidad y seguridad que se registran en varios países de la región del Sahel donde crece la presencia e influencia de Rusia frente a un incremento del sentimiento antifrancés, que, injustamente, se extiende a Europa en algunos sectores, que no es todos porque la percepción de España es muy positiva en la gran mayoría de países africanos.

No se trata de una interpretación simplista como las antiguas denuncias anticolonialistas. Estamos asistiendo a cambios profundos, a reformas del sistema educativo para cambiar el francés por el inglés, como, por ejemplo, se ha producido en Marruecos.

La reacción de los golpistas en Malí, Burkina Faso y ahora en Níger contra las condiciones que han sometido las relaciones políticas, económicas, comerciales y sociales a una imposición permanente y altanera de París para garantizar sus intereses durante muchos años provoca una crisis mucho más grave de lo que muchos quieren ver y admitir.

La amenaza para la estabilidad y seguridad en la zona denominada el Sahel, una franja desde Mauritania a Eritrea se traslada a sus países vecinos al sur, pero con especial relevancia al norte.

El papel de Argelia como aliada de Rusia significa otro desafío. La acción de China, también. La actitud soberbia y déspota en múltiples ocasiones de los gobiernos de París desde que concedieron la independencia política a sus colonias africanas han provocado un hartazgo notable y un caldo de cultivo muy favorable para la actuación sin escrúpulos del presidente ruso, Vladímir Putin, y de su instrumento extraoficial como la milicia de mercenarios Wagner, dirigida por su controvertido amigo, el recientemente fallecido Yevgueni Prigozhin.

El presidente francés, Emmanuel Macron, acusó en noviembre de 2022 a Moscú del auge del sentimiento antifrancés en África, ante su pérdida de influencia. Ante las acusaciones de que los franceses explotaban los recursos africanos en su propio beneficio, Macron respondía que se trataba de su proyecto político.

El problema es que el fracaso de Francia en estos países arrastra a toda la Unión Europea. Wagner ofrece a los gobiernos de la región enfrentarse con eficacia y sin miramientos a los grupos terroristas y ha logrado expulsar a las tropas francesas de Malí, por ejemplo.

Los golpistas de Níger han cortado el acuerdo militar con Francia y el envío de uranio. La manipulación de las poblaciones es sencilla porque se trata de promesas de mejora notable de sus pésimas condiciones de vida. En el seno europeo, hay evidencias públicas de la falta de sintonía con la política francesa en África. La migración irregular es un grave problema, pero nada parecido a lo que puede ocurrir si hay una guerra tras la advertencia de intervención en Níger de varios países africanos como Senegal.

A ver qué hace Estados Unidos en Níger donde mantiene dos bases militares de gran relevancia para sus operaciones en la región.

La estabilidad y la seguridad son claves para la inversión española en África, pero hay que saber diferenciar para conocer bien la situación en cada país africano, que seguro presenta múltiples oportunidades. ●



#50

- EDITORIAL**
- 3 **África, oportunidades y solución**
- ÁFRICA/ESPAÑA**
- 6 **Africa un continente de oportunidades para España**  
José Ángel Pedraza



- 11 **Bruno Navagné: “África va a contar cada vez más en el mundo”**  
Javier Fernández Arribas



- 13 **Lionel Zinsou: “África es una solución para el crecimiento de España”**  
Javier Fernández Arribas



Visítanos  
atalayar.com

Síguenos  
@Atalayar\_  
Atalayar  
Atalayar entre dos orillas

2023

- ÁFRICA / ESPAÑA**
- 14 **Aldo Olcese y Dhafer Saidane defienden que Europa facilite los trámites para que África acceda a la financiación**  
Javier Fernández Arribas



- 18 **Amani Abou-Zeid: “España tiene mucha tecnología que ofrecer a los países africanos”**  
Javier Fernández arribas



- 20 **Abdou Diop, director de Mazars en África: “España está trabajando bien en África y tiene más por hacer”**  
Javier Fernández Arribas



- ÁFRICA / ESPAÑA**
- 24 **Rosa Cañadas: “África es una necesidad para Europa”**  
Javier Fernández Arribas



- 26 **Albert Alsina, CEO de Mediterranean Capital Partners: “África es la solución para Europa”**  
Javier Fernández Arribas



- 30 **Felix Edoh Kossi Amenounve: “Los empresarios europeos deben confiar en África e invertir a largo plazo”**  
Javier Fernández Arribas



- ÁFRICA / ESPAÑA**
- 32 **David Garay: “Hay muchas oportunidades de negocio en África, pero hay que asesorarse bien”**  
Javier Fernández Arribas



- 36 **Abdoulaye Mamadou Ba: “Mauritania es la puerta de entrada de España a África, al igual que Marruecos, y la cooperación es básica”**  
Javier Fernández Arribas



- 40 **Fernando Bernard: “España debe jugar un papel fundamental en el desarrollo de África”**  
Javier Fernández Arribas



- ÁFRICA / ESPAÑA**
- 44 **Jerónimo Falcón: “Canarias es la punta de lanza de la Unión Europea en la cooperación y el comercio con los países africanos”**  
Javier Fernández Arribas



- 47 **Mariétou Coulibaly: “África puede sacar partido de la experiencia de España en diversos sectores”**  
Álvaro Carvajal



- 48 **Pere Navarro: “Debemos construir puentes para que el Mediterráneo no sea una frontera, sino un mar de intercambio cultural”**  
José Ángel Pedraza



- OPINIÓN**
- 50 **Incendio descontrolado en ciernes en el Sahel**  
Pedro Gonzalez

- SOCIEDAD**
- 52 **100 estudiantes universitarios reciben una beca de la Fundación “la Caixa” para cursar estudios de posgrado en el extranjero**  
Atalayar



- CULTURA**
- 54 **Cátedra al-Ándalus: nuevo ciclo Grandes personajes judíos de al-Ándalus**  
Atalayar

- DEPORTES**
- 55 **Marruecos se despide del Mundial femenino con la cabeza alta**  
José Toril

- 56 **España borda la estrella del fútbol mundial tras ganar la final a Inglaterra**  
José Toril José Ángel Pedraza



- FIRMA INVITADA**
- 60 **Níger y el polvo del Sahel**  
José María Peredo

Staff

**DIRECTOR**  
Javier Fernández Arribas

**ADJUNTO AL DIRECTOR**  
Guillermo López

**REDACCIÓN Y COLABORADORES**  
Raúl Redondo, Margarita Arredondas, José Ángel Pedraza, Fernando Domingo, Khadija Taouil, María Senovilla, José María Martín, Enrique Fernández, Álvaro Carvajal, Marina Coronado, José Toril, Juan Pons, Lucas Martín

**AMÉRICA LATINA**  
José Antonio Sierra Lumbreras

**FIRMAS**  
Jorge Dezcallar, Lahcen Haddad, Pedro González, José María Peredo Pombo, Nabil Driouch, Rafael Gómez-Jordana Moya, Samir Bennis, Diego Carcedo, Marta González, Hamid Enayat, Llewellyn King, Pedro Canales, Claudia Luna Palencia, Abdel-Wahed Ourzazi, Anwar Zibauoi

**DIRECTOR DE ARTE**  
Javier López

**MAQUETACIÓN**  
MOUSE Diseño Gráfico SL

**EDICIÓN GRÁFICA**  
Gema López

**EDICIÓN**  
Antonia Cortés, José Ángel Pedraza

**WEB Y REDES SOCIALES**  
Adrián Pop

**RELACIONES INSTITUCIONALES, COMUNICACIÓN Y PRODUCCIÓN**  
José Luis García Fernández

**INFORMÁTICA**  
Openhost

**MARKETING Y PUBLICIDAD**  
Carlos Angulo  
carlosangulo@atalayar.com

**DEPARTAMENTO DE EVENTOS**  
Jorge Fernández Arribas

**CONTABILIDAD**  
Juan Porras Pedraza

**DISTRIBUCIÓN**  
Envío selectivo prescriptores y suscriptores España y países mediterráneos.  
Envío generalizado email y redes sociales.

**EDITA**  
NORTE-SUR Media & Comunicación SL  
Claudio Coello, 10. 28001 Madrid. España  
CIF B86513017  
atalayar@atalayar.com | www.atalayar.com

**DEPÓSITO LEGAL**  
M-15758-2014  
©Norte-Sur Media & Comunicación SL

**DERECHOS**  
Reservados todos los derechos. Prohibida su reproducción, edición o transmisión total o parcial por cualquier medio y en cualquier soporte sin la autorización escrita de Norte-Sur Media & Comunicación SL

# África, un continente de oportunidades para España

*Atalayar*, media partner en la primera edición de *Africa Spain Cooperation Summit*

Construir puentes entre África y España y tejer lazos fuertes basados en la cooperación, la inversión y el intercambio empresarial, son los objetivos de la primera Cumbre de Cooperación África-España, que se celebró el pasado mes de julio en Madrid.

José Ángel Pedraza  
Fotos: Guillermo López



La experiencia de España con su presencia empresarial en Marruecos puede ser muy útil para los países africanos

El evento, que se celebró en el Hotel Eurostars Tower de Madrid, reunió a delegaciones de más de 20 países del continente africano, así como a empresarios y representantes de numerosos organismos españoles y europeos. La organización corrió a cargo de *One Africa Forums*, un espacio de diálogo dedicado a los países africanos, cuyo objetivo es fomentar el intercambio de experiencias entre el sector privado y el público, y que cuenta con más de 256 conferencias de esta naturaleza a sus espaldas.

*Atalayar* colaboró en la organización del evento en calidad de media partner en esta primera edición del foro africano en territorio español; y su director, Javier Fernández Arribas, participó en distintos debates.

Como señaló en la inauguración del evento Hassan M. Alaoui, presidente de *One Africa Forums*, existen cuatro razones por las que España debería apoyar al continente africano: la extensión natural de España es África; África quiere diversificar sus horizontes más

allá de sus socios históricos; España está presente en Marruecos con más de un millar de empresas; y España tiene amplia experiencia en sectores que son esenciales para África. “Queremos cubrir el vacío que hay entre España y África”, resaltó Alaoui, con el fin de crear ese puente que promueva la colaboración con el sur y el desarrollo del continente africano.

La cumbre incluyó diversas conferencias y mesas redondas, que se desarrollaron durante tres días, del 6 al 8 de julio. También hubo un espacio donde diversas empresas, *Atalayar* entre ellas, tuvieron la ocasión de darse a conocer entre los asistentes a la cumbre y que constituyó una plataforma idónea de *networking*.

## Infraestructuras, inversión y energías renovables

Entre los asuntos más relevantes abordados en las sesiones de este foro estuvieron las infraestructuras. Jon Marks, presidente de Cross-border Information, moderó la mesa redonda dedicada a este apartado, que contó

con la participación de dos ponentes españoles: María Peña Mateos, CEO de ICEX Spain Trade and Investment, y Fernando Bernad, socio de Cuatrecasas.

En su exposición, la responsable del ICEX explicó que “cuando pensamos en África, nuestra principal preocupación es la falta de transparencia en la información, una laguna que impide oportunidades de negocio para las empresas y que forma una barrera intangible. Por eso intentamos cubrir esto con apoyo institucional e información, para lograr que el mercado sea más transparente”.

Por su parte, Fernando Bernad, de Cuatrecasas, apuntó que “proporcionar financiación para infraestructuras a largo plazo es muy complicado, y no sólo en África, también en jurisdicciones europeas. No se trata de una cuestión de desarrollo, es que de por sí es complicado”.

Respecto a la inversión, los ponentes que debatieron sobre este asunto en otra de las sesiones de la primera jornada subrayaron la oportunidad que supone para España situarse como socio intermediario entre las

economías del sur global y Occidente, dado el cambio de política estratégica de Francia respecto a África.

Por su parte, Urquiola de Palacio, presidenta internacional de la Asociación de Abogados en España, destacó que “España es parte del sur global. Las oportunidades de África en España deben empezar considerando a España como el primer centro de operaciones de Europa en África. España es el puente de Europa en África”.

El foro contó con ponentes de relevancia que han ocupado importantes cargos en los gobiernos de diversos países africanos. Es el caso de Lionel Zinsou, ex primer ministro de Benín, quien destacó el papel de la UE: “El primer socio comercial de África es Europa, no China como se tiende a creer. Europa es el principal inversor exportador e importador de África”.

Como puso de relieve Marta Blanco Quesada, presidenta internacional de la CEOE, los dos sectores de mayor cooperación entre España y África son el textil y el del automóvil. Y en ello, Marruecos tiene un papel muy relevante, como señaló Assia Ben Saad, experta de las relaciones económicas de Marruecos y España y directora de Amdie, quien corroboró con cifras las relaciones magníficas entre ambos países y destacó el papel que Marruecos puede desempeñar como puerta de entrada a África, con infraestructuras como el puerto de Tánger-Med que conecta a más de 180 puertos y se sitúa entre los 20 puertos más importantes del mundo.

Las energías renovables y la transición energética son unos asuntos clave que no podían obviarse en los contenidos de debate abordados en esta cumbre hispano-africana. Prácticamente todas las agendas internacionales cuentan con el reemplazo de los combustibles fósiles por energías renovables como una de sus prioridades, y los países africanos no son una excepción.

Así lo explicaron los ponentes de la mesa “El sector de las energías renovables y la huella medioambiental”, moderada por Jon Marx y compuesta por Rafael Morales-Rodríguez, de la compañía Abengoa, David Garay, ➔

El foro contó con la participación de ponentes de relevancia que han ocupado cargos en los gobiernos de diversos países africanos



África cuenta con un buen punto de partida para apostar por una nueva estructura basada en las energías verdes



En el foro se debatió sobre el establecimiento de un área africana de libre comercio y sus repercusiones económicas

Indegate; Tamsir Ndiaye, director general de ANE en Senegal; y Abdou Diop de Mazars. Todos ellos ponían el foco en la importancia de las energías renovables, pero al mismo tiempo en la ayuda que puede suponer el uso de los combustibles fósiles en la búsqueda de esas fuentes de energía verde que tomen el relevo.

A esto se debe añadir que África cuenta con un buen punto de partida para apostar por una nueva estructura energética centrada en las energías verdes, mientras que en Europa el cambio es más costoso. Como señaló David Garay, el complejo sistema energético que sustenta al Viejo Continente representa un desafío para los europeos, mientras que África está comenzando a construir una

infraestructura que puede aprovechar desde el inicio las energías renovables y hacer de su sistema uno más sostenible y respetuoso con el medio ambiente.

#### Libre comercio

El establecimiento de un área africana de libre comercio, y sus posibles repercusiones económicas para España y la Unión Europea, fue el contenido de una de las mesas redondas de la segunda jornada del foro. Sobre ello debatieron Mariétou Coulibaly, de la Regional Consular Chamber of the West African Economic and Monetary Union (CCR-UEMOA); Jerónimo Falcón López, senior mánager de Proexca; Pere Navarro, presidente

del Comité Ejecutivo del Consorcio de la Zona Franca de Barcelona; Santiago Muelas, director regional del grupo Romeu España; y Abdou Diop, de la empresa Mazars.

Se trata del proyecto de integración más grande que se ha llevado a cabo hasta el momento en África, y del que ya forman parte una decena de países. A esta iniciativa puede contribuir de forma decisiva España, como apuntaba Mariétou Coulibaly, quien afirmó que “nos tenemos que sentar a hablar. Sé que España tiene experiencia en varios campos en los que nosotros necesitamos avances, como el de la industrialización, con el que existe un problema en África y en el que España puede ser de gran ayuda por su conocimiento y experiencia en términos de sanidad y materiales de construcción”.

Todos estos proyectos necesitan financiación, para lo que es imprescindible la colaboración del sector privado que, a su vez, requiere de una flexibilización de las exigencias de los países africanos, de estabilidad en los mercados de capitales y de un aumento de la transparencia.

eso, “es difícil que lleguen los europeos si no hay libre competencia”. También hizo alusión a la poca movilización del ahorro en África, en primer lugar, porque hay muy poco ahorro; en segundo, porque cuando lo hay sale a otros países como Francia o Suiza, “esto tiene que cambiar y es el momento de hacerlo”, aseguró.

El presidente del Instituto de Crédito Oficial, José Carlos García de Quevedo, defendió la relación público-privado, la importancia de que las empresas que vayan a invertir tengan ciertas garantías y la necesidad de que los inversores extranjeros trabajen con socios locales. Asimismo, mostró la sensibilidad del ICO en temas como la sostenibilidad, la lucha contra el cambio climático y la cohesión social territorial.

También es necesaria la creación de nuevos mercados de capitales. Como explicó Felix Edoh Kossi Amenounve, ningún país se ha desarrollado sin mercados de capital sólidos profundos y líquidos, y África, por tanto, “no puede evitar la creación de una Bolsa y mercado de capitales,

España puede aportar a África su experiencia en campos como la industria, la sanidad o la construcción



En la mesa moderada por Dhafer Saidane, catedrático de Finanzas de SKEMA, Escuela de Negocios (Francia), se celebró un interesante debate en el que se analizaron las oportunidades y los inconvenientes que los inversores encuentran en África y en el que intervinieron Aldo Olcese, director general de FINCORP (España); José Carlos García de Quevedo, presidente del Instituto de Crédito Oficial (España); Felix Edoh Kossi Amenounve, director ejecutivo de BRVM (Costa de Marfil); y Albert Alsina, fundador y consejero delegado de Mediterranean Capital Socios (España).

El director general de FINCORP añadió que no se puede privatizar si no se liberalizan los mercados, por

porque si no va a llegar poca financiación o va a tardar en llegar”. África cuenta en la actualidad con 25 bolsas activas, con cerca de 2.000 millones de dólares de capitalización.

#### Seguridad alimentaria y puertos

La seguridad alimentaria es otro de los grandes retos que tiene el continente africano, un desafío que necesita de la cooperación público-privada para llegar a buen fin. África cuenta con más del 50 % de la tierra cultivable en el mundo y debe aprovechar este desafío para desarrollar esquemas agrícolas innovadores, ya que son varios los países que destacan como modelos para el desarrollo agrícola. →

Es importante que los inversores extranjeros en África cuenten con garantías y vayan de la mano de socios locales



**Marruecos está teniendo un destacado progreso en el campo de la agricultura y el desarrollo agrícola, gracias su inversión en investigación**

**La cumbre se cerró con una sesión sobre el relevante papel que desempeñan las mujeres en el impulso de la economía africana**

Éstas fueron las conclusiones de la mesa redonda moderada por el director de Atalayar, Javier Fernández Arribas, en el que se puso de relieve el modelo de éxito de Marruecos, país que está teniendo un destacado progreso en el campo de la agricultura y el desarrollo agrícola y que ha invertido en la investigación, lo que ha supuesto mejoras para los agricultores, los cultivos y la producción.

Del cambio climático y sus efectos habló Victoria Hohenlohe, de la consultora de Sostenibilidad MJ Hudson, quien comentó que África produce el 4 % de las emisiones a nivel mundial y es la región con mayor crisis climática, lo que supone que la seguridad alimentaria se convierta en uno de los grandes problemas. “Si queremos buscar soluciones, el sector público y privado debe trabajar de forma conjunta en temas tan importantes como la innovación, el conocimiento y la transferencia de tecnología”, concluyó.

Para cerrar el capítulo de infraestructuras, en esta cumbre de cooperación se dedicó un panel al papel que desempeñan los puertos en el comercio y la economía de los países africanos, con la participación de representantes y gestores de diversos puertos de Mauritania, Benín, República del Congo, Camerún e, incluso, del Puerto de Algeciras.

Como concluyeron los ponentes, el desarrollo de un país o continente es imposible sin el desarrollo de las infraestructuras.

En representación del Puerto de Algeciras, Nicolás Andión recordó que está entre los cinco puertos más grandes de Europa: “somos un puerto muy diversificado, con contenedores, carga líquida, barcos de pasajeros... Con Marruecos tenemos una importante actividad de cooperación. El Estrecho de Gibraltar es un buen ejemplo de la cooperación entre España y Marruecos. Además, cada año pasan por nuestro puerto más de seis millones de personas, con destino a África, además de millón y medio de automóviles y 450.000 camiones al año. Estamos muy orgullosos de encontrarnos en esta zona

estratégica: el Estrecho es la segunda ruta marítima más frecuentada del mundo. Para nosotros, África es esencial y muy importante”.

#### Mujeres emprendedoras

La cumbre cerró el telón con una interesante sesión sobre el importante papel que las mujeres emprendedoras desempeñan en el impulso de la economía africana y donde también se pusieron de manifiesto los graves problemas y la discriminación que aún sufren. Un panel en el que participaron María Teresa Fernández de la Vega, presidenta de la Fundación Mujeres por África; Marta Maiques, directora de Comunicación de AFFAEME; Grace Obado, presidenta de África 2.0 (España); Massita González-Regueras kambou, de AMA; y Mariétou Coulibaly, representante de la Cámara Consular Regional de la Unión Económica y Monetaria de África Occidental. Jean Noëll Georges, CEO JNG Expert (Francia) fue el moderador.

Inauguró este encuentro María Teresa Fernández de la Vega que elogió el título elegido para el panel “porque el emprendimiento de las mujeres está empoderando a las sociedades africanas, generando desarrollo, bienestar y paz. El compromiso y generosidad de las mujeres no tiene límite”, resaltó.

Sin embargo, la presidenta de la Fundación Mujeres por África también quiso resaltar la grave situación que las mujeres siguen viviendo en el continente, donde, a nivel económico, un 64 % viven de los empleos no regulados y, por tanto, sin derechos, y relegadas a actividades de subsistencia que nos les permite salir de la pobreza, sin olvidar tampoco, añadió, la falta de acceso a la educación, el radicalismo religioso existente, los embarazos precoces o los matrimonios obligados que sufren, “pero son las que siempre se echan la carga, las que están ahí para ayudar”.

Este interesante encuentro, tras tres intensos días, dejaba claro que las relaciones África-España deben ser de colaboración, así como el gran potencial que ofrece el continente a nivel empresarial. ●

#### Bruno Nabagné Koné

## “África va a contar cada vez más en el mundo”

El ministro de Construcción, Hacienda y Urbanismo de Costa de Marfil, Bruno Nabagné Koné, atendió a *Atalayar* tras su intervención en la sesión inaugural del *Africa Spain Cooperation Summit*.

Javier Fernández Arribas  
Fotos: Guillermo López

### ¿Qué representa para usted y para Costa de Marfil su presencia en este evento organizado por One Africa?

Para nosotros es algo extremadamente importante. África tiene aproximadamente 1.500 millones de habitantes, alrededor del 20 % de la población mundial. Eso representa un peso importante y nuestra ambición es lograr que el continente dé también un paso adelante en el aspecto económico. Para ello es necesario un intercambio, como estamos haciendo aquí, con empresarios y medios de negocios de los países europeos, que son a la vez proveedores y consumidores de nuestros productos. Por lo tanto, hemos venido para dar a conocer el potencial de nuestro país, Costa de Marfil. Mi país cuenta con una población joven, dinámica y creativa que, al mismo tiempo, aumenta cada año su poder adquisitivo. Tenemos una clase media que mejora cada año. Y podemos ver que, en general, el continente africano está mejorando en cuanto a gobernabilidad en prácticamente todos los países. Esto atrae la atención y mejora la visión que un inversor extranjero puede tener de nuestros países.

### ¿Cree que existe desconocimiento en Europa sobre la situación real de África?

Desde luego. Aquí estamos trabajando como si lo hiciéramos en un país europeo, lo que facilita la entrada de los inversores. Estamos aquí en España simplemente porque pensamos que hay un déficit de conocimiento: no nos conocemos lo suficientemente bien. Por lo tanto, es importante venir a intercambiar conocimientos y dialogar con personas de otros países sobre la situación política y social tanto de España como del continente africano. Intercambiar palabras, conocernos mejor, mostrar el potencial de nuestros países y atraer a personas que han desarrollado habilidades aquí. En particular, en los sectores en los que me desenvuelvo, es decir, en el sector inmobiliario, construcción, alquiler, urbanismo, sé que España tiene una gran experiencia, grandes habilidades.

→ Bruno Nabagné-Koné, ministro de Construcción, Hacienda y Urbanismo de Costa de Marfil.



### ¿Qué puede aportar España a Costa de Marfil en el sector inmobiliario?

Mucho. España produce mucho alquiler, alquiler de calidad, así como materiales de construcción. Y Costa de Marfil es un país que está en transición urbana. Hoy contamos con un 52 % de población urbana, un nivel que no ha parado de crecer desde la independencia y lo va a seguir haciendo durante los próximos años. Como hemos señalado antes, tenemos unas necesidades de alquiler de 600.000 unidades, que queremos resolver en el plazo de una década. Esto supone un ritmo de construcción de 50.000 viviendas al año, y necesitamos todos los materiales para producirlas: ventanas, puertas, electricidad, etc. Es un potencial extremadamente importante, y esperamos que el reto sea asumido también por los empresarios españoles, que sabemos que son suficientemente competentes para acompañarnos en esta materia.

### ¿Cómo presentaría Costa de Marfil a los españoles que no lo conozcan?

En términos de espiritualidad, somos como todos los países del mundo; tenemos un 40 % de población cristiana y otro 40 % de población musulmana. No obstante, la relación es fraternal, sin ninguna violencia. Debo decir que es una relación de entendimiento y aceptación, →



y que funciona bien. Esta cuestión, en nuestro país, no presenta dificultades. Para que nos conozcan un poco mejor, Costa Marfil es un país situado en el Golfo de Guinea que cuenta actualmente con unos 30 millones de habitantes. Nos consideramos como la puerta de entrada de la UEMOA (Unión Económica y Monetaria de África Occidental), un grupo de países que utiliza la misma moneda, el franco CFA, y que engloba a unos 120-130 millones de habitantes. Y en el conjunto de la CEDEAO, la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental, incluyendo a Nigeria, superamos la potencia de 400 millones de consumidores. Por tanto, estimamos que existe un gran potencial.

↑  
Bruno Nabagné-Koné, junto a Javier Fernández Arribas director de *Atalayar*.

↙  
Imagen de la intervención de Bruno Nabagné Koné en el foro.

“Necesitamos contar con la experiencia de España en el sector inmobiliario, de la construcción y el alquiler”

#### ¿En qué sectores se basa su economía?

Es un país económicamente fuerte y políticamente estable. En términos económicos, Costa de Marfil es el primer productor mundial de cacao, con casi el 40 % de la producción total. Además, es el primer productor de anacardos, con 1.200.000 toneladas. También es uno de los primeros productores en África de caucho y algodón. Es un país fuerte en el plano agrícola, pero también tiene importantes recursos mineros: ocupamos el cuarto o quinto puesto mundial en cuanto a producción de oro. Y no solo tenemos potencial natural: también es un país con mucho potencial humano, como he dicho antes, con una juventud fuerte, dinámica y bien formada.

#### ¿Y en términos de estabilidad política?

Hemos realizado grandes esfuerzos en términos de estabilidad política y a nivel de gobernanza. Somos un país que hoy responde a los estándares mundiales en materia de gobernanza económica y política, por lo que consideramos que es un lugar atractivo para la inversión y animamos a los empresarios españoles a reunirse con nosotros en lo que es el futuro del mundo. Hay que tener en cuenta que África está experimentando una expansión demográfica que va a disparar su potencial económico en los próximos 10 o 20 años, con mejoras en todos los aspectos, por lo que es un continente que va a contar cada vez más en el panorama internacional. Por eso, queremos animar a los empresarios españoles y de otros países a que se posicionen en lo que va a ser el futuro del mundo. ●

▶ **Entrevista YouTube**  
[https://youtu.be/kW\\_khjgLrwl](https://youtu.be/kW_khjgLrwl)

### Lionel Zinsou

## “África es una solución para el crecimiento de España”

El ex primer ministro de Benín, Lionel Zinsou, participó en el panel dedicado a analizar el futuro de la cooperación entre España y los países africanos, y compartió con *Atalayar* sus conclusiones.

Javier Fernández Arribas  
Fotos: Guillermo López

#### ¿Cuál es su valoración y los objetivos que persigue en esta Cumbre de Cooperación entre España y África?

Creo que estamos haciendo algo muy importante, que es simplemente llegar a conocernos mucho mejor, sobre todo a África, que todavía no es un socio muy importante en el comercio exterior y la inversión de España. Así que lo primero es conocernos. Mi país, Benín, no es muy conocido en España. Por razones históricas, nuestras relaciones con Portugal y Brasil han sido históricamente más importantes: en nuestro país hay muchas familias con apellidos brasileños y, por tanto, portugueses. Y nuestra población se educa en francés, que es nuestra lengua nacional. Por ese motivo, estamos menos familiarizados con España. Es una pena, porque culturalmente tenemos bases religiosas cristianas y una importancia del islam, que se remonta a siglos atrás en la historia, que son comunes entre África y España. De hecho, África y España son mucho más importantes la una para la otra de lo que ninguna de las dos cree.

#### ¿Qué puede hacer España por su país?

Personalmente, he tenido la suerte de dirigir dos empresas españolas durante mi carrera. Soy uno de los africanos que sabe que España es un país extremadamente competitivo. Al mismo tiempo, soy un africano

“España es el país europeo más cercano a África y puede ofrecernos importantes lecciones en cuanto a modernidad y competitividad”

occidental y sé que África occidental ha crecido tres veces más rápido que Europa durante los últimos 20 años. Desde los años 70 del siglo pasado, España se ha convertido en uno de los países más competitivos de Europa, y África está a punto de superar a Asia, que está envejeciendo. Así que podemos unir estas dos experiencias y vamos a tomar lecciones de modernidad y competitividad por parte de España. Afortunadamente, nuestra historia ha estado muy poco influenciada por la colonización, por lo que España, aparte del Magreb y Sudáfrica, es una idea nueva en África. Por eso es importante que intercambiamos ideas, que las empresas de ambos lados se conozcan, porque creo que África es una solución para el crecimiento de España, que está muy cerca de África. Por una razón muy sencilla: dentro de una generación habrá 2.500 millones de habitantes en África, mientras que Europa tendrá 100 millones de habitantes menos.

#### ¿En qué sectores puede contribuir España al progreso de Benín?

España es el país europeo más cercano a África, así que tenemos que conocernos. Esto vale para los aspectos culturales y también para muchos ámbitos económicos, en particular la industria, la energía y la producción de hidrógeno verde. Tenemos muchas cosas que hacer juntos, y empezamos hoy. ●

▶ **Entrevista YouTube**  
<https://youtu.be/kaHDTQz1TNI>



↓  
Lionel Zinsou, ex primer ministro de Benín.



**Aldo Olcese / Dhafer Saidane**

# Aldo Olcese y Dhafer Saidane defienden que Europa facilite los trámites para que África acceda a la financiación

Para recoger las conclusiones finales de la primera edición de la *Africa-Spain Cooperation Summit* celebrada por *One Africa Forums* en Madrid, *Atalayar* reunió a dos de sus ponentes más prestigiosos, Aldo Olcese, director general de Fincorp, y Dhafer Saidane, catedrático de Finanzas en Skema Business School. Ambos dialogaron sobre las principales retos y oportunidades que se han puesto sobre la mesa en este interesante encuentro.

Javier Fernández Arribas  
Fotos: Guillermo López

## ¿Cómo podemos mejorar la colaboración entre España y África? ¿Cuáles son sus principales ideas, sus conclusiones sobre este evento?

**Aldo Olcese.-** Tuvimos un debate muy interesante sobre la parte financiera, en el que discutimos largo y tendido sobre los temas, las soluciones, los grandes desafíos a los que se enfrenta la financiación africana para desarrollarse. Me gustaría destacar una de las conclusiones más importantes, que es la de cómo facilitar la vinculación entre la financiación española y europea y la financiación africana. Porque seguramente habrá un gran plan África de la Comisión Europea, que se presentará, creo, en los próximos meses, en el año 2024, que alojará una cantidad importante de fondos europeos que van a tener como destino África. Pero nos encontraremos con problemas de ejecución.

## ¿Cómo se entiende el sistema financiero europeo con el sistema financiero africano para canalizar de una manera adecuada esos fondos?

**Aldo Olcese.-** Los problemas son de cumplimiento, de gobierno, de ejecución, de riesgo. Y si aplicamos los estándares europeos a las bancas y a los intermedios financieros africanos, no va a funcionar, porque es im-



←  
Dhafer Saidane en el foro  
*Africa-Spain Cooperation Summit*.

←  
Aldo Olcese, director general de FINCORP junto a Dhafer Saidane, catedrático de Finanzas de SKEMA.

posible. Las instituciones financieras europeas tienen dificultades para cumplir todas las exigencias de cumplimiento, de gobierno, que la Unión Europea, diría yo, aplica justamente a los operadores europeos, pero que no son fáciles de aplicar a los operadores africanos. Y así habrá una voluntad de ejecutar, pero una gran dificultad de hacerlo. Una de las conclusiones que tenemos, creo, de este debate, es la de recomendar a las autoridades europeas, cuando se aprobara el Plan África, que se dieran cuenta de estas circunstancias, que se hicieran más flexibles en sus exigencias. Y, al contrario, los países africanos y las instituciones financieras africanas deben competir para mejorar sus estándares de gobierno y de cumplimiento. Hay que encontrar un punto de encuentro, pero no podemos imponer a los africanos las exigencias que nosotros tratamos de cumplir y que ellos nunca van a poder cumplir, porque es un proceso de diez años. No llegamos a nuestro estándar de gobierno, hemos tenido periodos difíciles, hemos tenido periodos de deficiencias, hemos tenido un desarrollo que nos ha permitido llegar a ello de una manera segura, pero con ciertos dígitos. Entonces, hay que tener en cuenta eso para que pueda funcionar. Y creo que es un mensaje en el que debemos insistir, es un mensaje político, porque, por el momento, lo que las instituciones financieras europeas reciben de los dirigentes de la Comisión Europea y de los dirigentes financieros del Banco Central Europeo son exigencias enormes en el campo de buen gobierno, cumplimiento y de gestión de riesgos. Y tengo que decir que, con estos estándares, será imposible ejecutar en África.

## Profesor Saidane, ¿cuál es su conclusión principal del evento?

**Dhafer Saidane.-** Comparto totalmente el punto de vista del señor Olcese, y le agradezco que, como europeo y como profesional en el mundo de las finanzas en Europa, adopte esta posición en favor de la pertinencia de la reglamentación europea en cuanto a la actividad en África. Es verdad que el continente africano es un continente que va muy muy rápido y, probablemente, →

**“Las autoridades europeas tienen que flexibilizar sus exigencias en cuanto a buen gobierno y gestión de riesgos a la hora de financiar proyectos en África”**



la Unión Europea tenga dificultad en seguir con sus directivas. Me gustaría responder a lo que dijo Aldo y comparto totalmente su punto de vista, y es una de nuestras conclusiones de esta jornada, de nuestras reuniones: si tomamos por ejemplo la CRDS, la Directiva CRDS 6, que va a entrar en vigor en junio de 2025, va a tener, de hecho, un impacto muy importante sobre el flujo de capital de los trabajadores inmigrantes en su país de origen, por ejemplo, Marruecos. Si la CRDS 6 viene a cerrar, de alguna forma, estos flujos de ingresos de los trabajadores inmigrantes, de la diáspora marroquí, esto puede conllevar el riesgo de tener consecuencias en el regreso de las importaciones de Marruecos desde la Unión Europea. Así que, teniendo en cuenta un poco más de lo que está pasando a lo largo del tiempo, no debemos simplemente estar cobijados en nuestras normas europeas.

#### Además del aspecto financiero, la regulación sobre sostenibilidad también puede afectar a África

**Dhafer Saidane.-** En efecto, más allá de los aspectos financieros, existen otros aspectos extrafinancieros que me preocupan. Ustedes saben que hoy en día la Unión Europea está poniendo en marcha directivas sobre lo que se llama la financiación verde, la financiación sostenible, que van a tener un importante impacto en África. Por ejemplo, en la manera de producir el cacao, en la deforestación que, efectivamente, es consecuencia de este tipo de procesos de producción de cacao; y eso va a impactar también en los productores. Es decir, habrá una producción que será destinada a Europa, pero que no se corresponderá con las directivas y las normas de la financiación verde impuesta por la Unión Europea. Se va a necesitar algo más de tiempo y, sin duda, se debe reflexionar con los países africanos también sobre la manera de implementar estas nuevas leyes, estas nuevas regulaciones. Y terminaré con un ejemplo. Siempre tengo en la memoria el ejemplo de este exportador industrial tunecino que nos contó durante una reunión que los

↑  
Aldo Olcese, director general de FINCORP.

productos que debe enviar a Europa están bloqueados en el puerto de Radès, y que sus contenedores no pueden ir a Europa. ¿Por qué? Porque no respetan las nuevas normas europeas que se han establecido, que son unas normas ecológicas que sorprenden a África y que no están incorporadas todavía a nuestros procesos productivos. Para resolver todo esto, es necesario poner en marcha una agenda. Y eso es lo que hemos intentado pensar durante esta reunión de One Africa Forums, y creo que es en el interés de todos, porque estamos todos en el mismo planeta.

#### ¿Cree que Europa puede adaptarse a las condiciones de África y aprovechar las oportunidades que ésta ofrece?

**Dhafer Saidane.-** Creo que es un tema en el que nuestros intereses como europeos son muy claros. El problema es que si queremos imponer las normas de cómo comerciar con nosotros y sólo con nuestras normas será imposible y dejará el campo libre por otro lado. Eso es lo que sucede con los chinos, que están presentes en todo el continente porque son menos exigentes a ese respecto. Por eso, hay que ser exigentes, pero no podemos pedir a los africanos exactamente el mismo nivel de exigencia que tenemos para nosotros en nuestro mercado interior, porque si no, no podríamos hacer comercio con ellos durante los próximos años. Necesitamos sus recursos naturales, y es por eso por lo que pedimos una flexibilización de las posiciones de ambos lados. En un contacto con Lionel Zinsou, ex primer ministro de Benín, éste expresó claramente la idea de que no se puede hablar de cooperación como antes. Es necesario aclarar que la cooperación no es compasión. Desde hace ya algunos años, personalmente, he defendido que este concepto de cooperación, basado en una forma de condescendencia, es el pasado, y creo que África se ha dado cuenta de que no es tan probable que se vuelva a ver. Por eso es importante revisar este concepto de cooperación. Y, como dijo Lionel Zinsou, no vamos a pedirle a ustedes que vengan

“El concepto de la cooperación basado en la condescendencia y en la compasión está desfasado y no tiene cabida en las nuevas relaciones entre Europa y África”

a casa para invertir; vamos a decirles que, si les interesa, tenemos oportunidades, podemos compartirlas juntos, de igual a igual, podemos poner juntos nuestras habilidades, nuestros conocimientos para intentar construir el mundo de mañana.

#### ¿Cree que hay que potenciar la participación del sector privado?

**Dhafer Saidane.-** Hay un gran desafío relacionado con el concepto de que la nueva África no puede desarrollarse con el viejo concepto de la financiación relacionada con los apoyos públicos. Hoy, si quieres ejecutar una operación en África, si no tienes la garantía de un Estado, si no tienes la garantía de tu Estado, si eres español, siempre tienes políticas bilaterales, mientras que las sociedades civiles y los operadores privados tienen un espacio muy reducido, porque si la decisión pública es no garantizar un país, nada se hace. Y, por lo tanto, hay que profundizar los mercados de capital, hay que privatizar en África para traer los capitales internacionales en África, hay que liberalizar los sectores, hay muchas cosas que hacer de ambos lados, pero el concepto, el viejo concepto de que nada se hace si no hay una garantía de un Estado. Hay que destacar la importancia de la educación. Creo que hay un gran trabajo, un gran camino que se abre a nosotros en cuanto a la educación de nuestra población, de nuestros futuros dirigentes. La educación en una visión de cooperación más justa, más igualitaria, menos condescendiente, y también eso es lindo, por supuesto, basado en una visión de durabilidad, de desarrollo humano y de desarrollo durable. Creo que es muy importante que podamos, de ambos lados, hacer un camino en esta forma de educación que será muy útil para una mejor comprensión.

“Hay que hacer un esfuerzo de comunicación, de intercambio de opiniones, diálogo y entendimiento entre las dos partes”

#### ¿Qué papel tiene la comunicación en este encuentro entre España y África?

**Dhafer Saidane.-** Sin duda, creo que es un objetivo para nosotros hacer buena comunicación, buena información, y que este encuentro se celebre otra vez el año que viene. Creo que debería ser una muy buena herramienta en la relación entre España, Europa y África. Hay que avanzar, hay que intentarlo, y hay que hacer de la comunicación un objetivo en sí mismo. Creo que hay que hablar. Hemos aprendido muchas cosas, y a veces es un diálogo entre personas que no se escuchan. Hay que hacer un esfuerzo adicional durante los próximos años. Si es verdad, como creo que se va a realizar, este gran plan África de la Comisión Europea, necesariamente habrá que hacer esfuerzos adicionales de comunicación, de intercambio, de opinión, de propuestas, de intentar comprender a los demás y a nosotros mismos con una mentalidad abierta, flexible, cooperativa y ética. Sí, la comunicación es fundamental, y les agradezco este esfuerzo por jugar este papel de facilitador de comprensión, de diálogo muy importante. También agradezco a Aldo Olcese, porque es profesional y yo soy profesor, aunque hemos conseguido establecer un puente entre dos pensamientos y dos mundos, y hemos conseguido entender para intentar avanzar ciertas ideas muy modestamente. Y, por supuesto, nuestras distintas administraciones deben tener en cuenta el sonido que emitimos, las ideas que formulamos y la modesta contribución a la que intentamos aportar. Queremos dar también las gracias a los medios como Atalayar, que desempeñan un papel transparente y que esperamos que sea cada vez más importante. ●

↓  
Dhafer Saidane, catedrático de Finanzas de SKEMA.

▶ **Entrevista YouTube**  
[https://youtu.be/tB\\_G24eKy-k](https://youtu.be/tB_G24eKy-k)





## Amani Abou-Zeid

# “España tiene mucha tecnología que ofrecer a los países africanos”

Amani Abou-Zeid, comisaria de la Unión Africana responsable de Infraestructuras y Energía, asistió a la *Africa-Spain Cooperation Summit* celebrada en Madrid por vez primera, y puso de manifiesto la necesidad de un mayor acercamiento económico entre España y el continente africano, en una entrevista concedida a *Atalayar*.

Javier Fernández Arribas  
Fotos: Guillermo López

## ¿Cuál es su opinión sobre esta cumbre de cooperación África-España?

Creo que este evento llega en un momento oportuno y también desafiante. Es oportuno porque sabemos que España está ahora en la presidencia del Consejo de la Unión Europea, pero también es un momento desafiante porque el mundo ha estado viviendo una serie de crisis desde 2020, ya sea la pandemia, la guerra en Europa, y ahora la inseguridad o crisis energética y alimentaria. Dicho esto, los problemas climáticos también siguen amenazando nuestro planeta. Cuando se producen tiempos de crisis, también son momentos de oportunidades para construir nuevas formas de pensar o repensar lo que hacemos. Eso es quizá lo que esperamos y espero que haga el mundo, Europa en general y específicamente España. África y España tienen importantes lazos, desde el punto de vista histórico y recientemente hemos visto a España acercarse cada vez más a África. En febrero de este año recibimos al ministro de Asuntos Exteriores español en el Consejo Ejecutivo de la Unión Africana. Hemos visto cada vez más interés por parte de la comunidad empresarial en el enorme potencial que existe en África.

## ¿Qué puede hacer España por África?

En primer lugar y a nivel político, España, en su papel actual al frente del Consejo Europeo, debe colaborar en este movimiento que se está produciendo hacia una nueva asociación, una asociación entre iguales, basada en la justicia, la equidad y la transparencia. Creo que su país tiene un gran potencial y la oportunidad de hacerlo. Ésa es una tarea importante que España tiene ahora una gran oportunidad para desempeñar, aprovechando su posición. En segundo lugar, hay aprovechar de nuevo las oportunidades que ofrece la crisis que estamos padeciendo. Ya sea en el ámbito digital, ya sea en el de las infraestructuras en general, ya sea en el de la energía, el mundo entero sabe que África está en el centro y es el potencial para todo el mundo hoy y mañana en términos de transición energética o digitalización, beneficiándose también de los maravillosos recursos que tenemos, el más importante de los cuales son nuestros jóvenes, su creatividad y su energía.

## ¿Qué posibilidades ofrecen los países africanos a los empresarios que quieran invertir en ello?

Hay un mercado enorme en África, apoyado también por una zona de libre comercio que tiene 1.300 millones de personas y que constituye una oportunidad fantástica para los inversores de España. Existen economías de escala, porque estamos impulsando proyectos regionales transcontinentales. También estamos armonizando nuestras políticas, normativas para facilitar las cosas a los inversores, especialmente en el sector de infraes-

**“Hay un mercado enorme en África, apoyado también por una zona de libre comercio que tiene 1.300 millones de personas y que constituye una oportunidad fantástica para los inversores de España”**

←  
↓  
Amani Abou-Zeid,  
comisaria de la Unión  
Africana responsable de  
Infraestructuras, Energía y  
OCDE.

tructuras. Hay algunas facilidades para la viabilidad de la preparación de proyectos, que suele ser una fase costosa en el desarrollo de proyectos. Y, como he dicho, oportunidades también para nuevas dinámicas que se beneficien de las tecnologías y las industrias del futuro basadas en lo ecológico.

## Una de las grandes posibilidades de futuro son las energías renovables, en las que África tiene mucho que ofrecer.

Así es. Tenemos ocho o nueve países africanos que ya producen hidrógeno verde, por ejemplo. Tenemos cuatro países africanos en camino de producir combustible de aviación sostenible. Tenemos muchas más posibilidades para una industria verde, que es una nueva forma multimillonaria de hacer negocios, por no mencionar, por supuesto, nuestros minerales críticos, esenciales para las baterías. Y ya hay países con los que estamos trabajando en África, que están aquí para invertir en la producción de estas baterías sobre el terreno y en la producción incluso de coches eléctricos en África, etcétera. Hay inmensas oportunidades para sus inversores. Encontrarán una gran zona comercial, una población joven, pero realmente el mayor potencial en cualquier sector que elijan. Y el momento es oportuno, porque el mundo está cambiando y es consciente de estas oportunidades.

## Los empresarios que van a África necesitan seguridad jurídica para hacer sus negocios.

África no es un país. Son 55 países. Cada país es diferente. Por lo tanto, hay diferencia de dónde estás hablando y qué es lo que estás hablando. Pero sí, tenemos inversores americanos, tenemos inversores franceses, tenemos inversores británicos masivamente en el continente. Así que no veo por qué los inversores españoles serían diferentes en ese sentido. Otros inversores, incluso de su continente, están invirtiendo masivamente en África. Por lo tanto, creo que hay algunos estereotipos persistentes que debemos alejar y ponernos manos a la obra.

## ¿Qué puede aportar España con su experiencia en infraestructuras?

Ya lleva tiempo aportando mucho. Yo misma he contribuido al desarrollo de Noor, la central de energía solar de Ouarzazate, en Marruecos, en la que se utiliza la tecnología española. En mi propio país, en Egipto, en ferrocarriles, utilizamos tecnología española. Y puedo poner muchos más ejemplos. España tiene detrás una historia de éxito y tiene mucho que ofrece a los países africanos. Así que estoy convencida de que hay formas de llegar a una situación en la que todos ganen, en la que sus inversores se beneficien del potencial del que he hablado en África, pero también en la que África se beneficie de la experiencia y los aspectos técnicos o el saber hacer de España para que las cosas funcionen en beneficio de ambas partes. ●



Entrevista YouTube  
<https://youtu.be/BOhsEdtHLZM>

Abdou Diop

# “España está trabajando bien en África y tiene más por hacer”

Abdou Diop es el director de Desarrollo de Mazars en África. Una compañía especializada en servicios de auditoría, impuestos y asesoramiento en una amplia gama de mercados y sectores. Tras su intervención en la *Africa-Spain Cooperation Summit*, atendió a *Atalayar* para analizar el vínculo económico e industrial entre España y el continente africano.

Javier Fernández Arribas  
Fotos: Guillermo López

¿Qué ha sido lo más interesante de este encuentro *Africa-Spain Cooperation Summit*?

Creo que esta cumbre de cooperación África-España es muy importante. Desde mi punto de vista, hay tres objetivos muy importantes:

El primero es lograr que las empresas españolas entiendan a África. Porque creo que nosotros, como africanos, sabemos más de España y de las empresas españolas que España de África. Así que es importante organizar este tipo de cumbres para que las empresas españolas sepan qué es África. El segundo es también compartir los retos a los que se enfrenta África para mostrar realmente cuáles son los riesgos reales, para tener una buena percepción. Porque a menudo hay una percepción muy mala de África, que no se corresponde con la realidad. Por eso es importante que esta cumbre muestre la situación real de África. El tercero es señalar las oportunidades que se están dando en este momento para esa cooperación. Porque sí, existen muchas oportunidades, de muy diferentes tipos. Hoy tenemos oportunidades porque existe la gran zona de libre comercio continental africana, que está en marcha, creando un gran mercado único. Hay oportunidades porque África se está moviendo mucho en energías renovables, donde España tiene un gran potencial.

Hay muchas oportunidades en este momento porque muchos países están hablando de desalinización, porque necesitamos movilizar agua no convencional, porque hay algunos países que se enfrentan a estrés hídrico y España tiene experiencia en esto. Sabemos que desde la COVID-19 se está hablando de seguridad alimentaria y conocemos toda la experiencia que tiene

“Nosotros como africanos conocemos mejor a España y a las empresas españolas que éstas a los países africanos”

→ Abdou Diop, director de Desarrollo de Mazars en África.

España en agricultura y procesamiento de alimentos. Hay muchas oportunidades que tenemos que explicar y mostrar a España en general y a las empresas españolas para fomentar realmente esta cooperación con África y crear una nueva forma de cooperar entre los distintos países africanos y España.

¿Cree que España y Europa deben adaptar su regulación a la realidad africana para cooperar?

Sí, creo que es muy importante adaptar no sólo la regulación, la normativa, la mentalidad, la forma de

cooperar con África. Sí, los países africanos son cada vez más maduros y buscan una cooperación realmente equilibrada. Cuando cooperamos con países europeos y éstos quieren poner algunas condiciones, algunas condiciones de soberanía, los países africanos ya no pueden aceptarlo. Así que los países europeos, España incluida, tienen que cambiar su forma de cooperar y su normativa al respecto. Hay que tener en cuenta que no siempre podemos comprometer a África para que cumpla una serie de condiciones como regular el movimiento de personas, controlar el terrorismo y ser ecológicos. Nece-

“Hay muchos sectores en los que las empresas españolas pueden invertir en África, pero lo prioritario son las infraestructuras”

sitamos una cooperación más equilibrada sin todas estas condiciones previas que no son realmente justas para África. Y también tenemos que cambiar la mentalidad en la forma de tratar con África en lo que se refiere a las empresas españolas, porque hasta ahora las empresas españolas se dedican más al comercio, más a aportar su experiencia en licitaciones nacionales, a construir plantas, a construir estructuras de desalinización, a construir centrales energéticas, etc. Ahora necesitamos realmente tener empresas españolas que inviertan en industrias. Hay muchas grandes empresas que son →



muy fuertes en la industria. Necesitan venir e invertir en el continente. Algunas lo están haciendo, pero no es suficiente. Y en esta nueva cooperación, necesitamos tener todo este cambio.

#### ¿En qué sectores recuerda cooperar a las empresas españolas? ¿Energía, infraestructuras, turismo...?

Creo que hay muchos sectores, pero hoy las empresas tienen que ceñirse a las prioridades africanas. Cuando digo prioridades africanas, la primera prioridad son las infraestructuras, porque hay muchas carencias. Y en infraestructuras, España está trabajando bien en África y tiene mucho más por hacer. Como he dicho, habrá muchos proyectos de desalinización y las empresas españolas son conocidas por ello. Habrá muchos proyectos energéticos renovables, pero también convencionales. Así que las empresas españolas también pueden ayudar. El segundo ámbito después de las infraestructuras es la agricultura y la seguridad alimentaria. En este ámbito también conocemos toda la experiencia de España en agricultura, procesamiento de alimentos y agroindustria. También hay muchas oportunidades en este ámbito. Sabemos, además, que, en tercer lugar, los países africanos se están interesando mucho por el desarrollo del turismo, y en este ámbito las empresas españolas tienen una gran experiencia. Y en otras muchas industrias, sí, energía verde, energías renovables... Hay muchos sectores de potencialidad y cada país africano, cada región africana, tiene sus propias realidades donde las empresas españolas pueden avanzar.

**Una cuestión que ha estado presente en la cumbre es la comunicación, el reto de una información real sobre África, sin estereotipos. ¿Cree que los medios de comunicación tienen el compromiso y**



↑ Abdou Diop, director de Desarrollo de Mazars en África.

**“En banca digital, Europa debe aprender mucho de África, porque lo estamos haciendo tan bien que estamos más avanzados que Europa”**

#### la obligación de ofrecer una buena información sobre África?

Sí, está claro. Por eso digo que hay que tener otra mirada sobre África, no mirar a África sólo a través de lo que está pasando en Fuerteventura en términos de migración o de lo que está pasando en otros lugares donde golpea el terrorismo. Tenemos que mirar a África desde el punto de vista de todas las oportunidades que existen, de toda la evolución. Como he dicho, en muchas áreas de lo digital, específicamente en banca digital, Europa debe aprender mucho de África, porque lo estamos haciendo tan bien que estamos más avanzados que Europa en esas áreas. Es muy importante no quedarse anclados en el África de hace 40 o 50 años, sino conocer mejor la realidad. Y ese es también el papel de los medios de comunicación: comunicar realmente la realidad de África. No es sólo el papel de los medios de comunicación españoles, es primero el papel de los africanos. Como saben, hay un proverbio africano que dice: hasta que la historia entre el león y el cazador no salga de la boca del cazador, no sabremos al final cómo acabará, porque el león nunca tendrá la oportunidad de decir que ha ganado. Así que nosotros, los africanos, también tenemos que mostrar nuestra historia real, mostrar lo que está pasando. Y creo que ese es realmente el papel de los medios de comunicación, pero también el nuestro en este foro, decir la verdad, decir que sí, que tenemos retos, y que hay cosas que avanzan. En el panel se ha puesto de manifiesto que las cosas están avanzando y que se ha mejorado mucho en los últimos 10 a 20 años. Por eso es importante que cada uno puede conocer mejor al otro y tener más confianza en el presente y en el futuro, conociendo el pasado. ●

Entrevista YouTube  
<https://youtu.be/ujfHD7nG38o>

↓ Abdou Diop, en el foro Africa-Spain Cooperation Summit.



¿Te imaginas ahorrar en tu factura de la luz y cuidar el medio ambiente desde tu móvil?



Con Iberdrola **conoces el consumo de los electrodomésticos de tu hogar y recibes consejos personalizados en tu móvil** para ahorrar y cuidar el medio ambiente.

Compromiso  
**sostenibilidad**





“África está ahora en la misma situación que estaba Latinoamérica en los años 80 y 90 del pasado siglo, cuando las empresas españolas empezaron a invertir allí”

**Rosa Cañadas**

## “África es una necesidad para Europa”

Rosa Cañadas preside la Fundación Tanja, que desde 2007 se dedica a fomentar las relaciones entre España y Marruecos. Tras su intervención en la mesa dedicada a la cooperación entre España y África, atendió a *Atalayar* y resumió sus conclusiones sobre la cumbre.

Javier Fernández Arribas  
Fotos: Guillermo López

¿Qué podemos esperar de foros como este Africa Spain Cooperation Summit? ¿Cuáles son sus objetivos principales?

Esperamos que permita dar a conocer un poco mejor todas las oportunidades que hay en África y, sobre todo, quitar este miedo tan grande que tienen

los empresarios españoles y europeos de invertir en África. Si lo piensas, resulta un poco absurdo, porque África tiene actualmente la misma situación que tenía Sudamérica en los años 80 y 90 del siglo pasado, cuando las empresas españolas empezaron a invertir en masa allí. En aquellos momentos, a pesar de que había riesgo, evidentemente, lo que encontraron fueron grandes oportunidades de negocio. Esto lo podemos ver en la evolución que ha habido respecto de las inversiones en América Latina desde entonces. Por eso, espero que todos estos encuentros que se están llevando a cabo durante esta cumbre permitan ofrecer otra visión de lo que es África en realidad, porque tenemos una visión que es muy sesgada.

**¿Cree que es necesario actualizar la comunicación, comprometerlos a contar lo que realmente es África ahora mismo?**

Exactamente, pero también creo que hay una obligación por parte del país que mejor conozco, Marruecos, de los empresarios marroquíes, de participar en esa comunicación, venir más a hacer entrevistas y explicar lo que está pasando, porque es realmente una evolución increíble la que se está produciendo en el país. Se está llevando a cabo una transformación y una modernización de Marruecos que no se está transmitiendo correctamen-

te en nuestro país. La imagen que nos llega es siempre negativa, percepciones en torno a la inmigración y la pobreza que, en realidad, son una parte muy pequeña y que no responden a lo que verdaderamente sucede en el país.

**África es un continente muy diverso, con 54 países que son muy diferentes entre sí, igual que en Europa son diferentes los alemanes, franceses, italianos o españoles. ¿Cómo debemos afrontar esa diversidad?**

Exactamente, y en África aún más, porque hay distintas zonas, y nosotros conocemos mejor por cercanía la zona del Mediterráneo sur. Pero, evidentemente, son 54 países que no tienen absolutamente nada que ver entre sí y cuentan con situaciones muy distintas. Esto nos va a llevar mucho más tiempo, porque hay que ir conociéndolos poco a poco, pero creo que hay que profundizar en el conocimiento de los diferentes países y hacerlos más presentes en nuestro día a día.

**¿Qué papel desempeña la Fundación Tanja en todo esto?**

Por nuestra parte, desde la Fundación Tanja que, en realidad, es un “think tank”, intentamos crear relaciones entre la sociedad civil de los dos países, España y Marruecos, a través de reuniones de muy alto nivel, donde damos a conocer a empresarios de sectores cercanos o de los mismos sectores, para que pueda haber una complicidad que permita profundizar en las relaciones comerciales. Éste es uno de los objetivos de la Fundación, como lo es también cambiar esta imagen preconcebida que tenemos en España. Yo he nacido en Marruecos, en Tánger, precisamente, soy española, conozco muy bien los dos países, y la realidad que yo he vivido, la realidad que yo vivo cuando voy allí, no tiene nada que ver con lo que aparece aquí en prensa. Por lo tanto, creo que es algo que tenemos que cambiar.

**“Marruecos está llevando a cabo una modernización y una transformación que no se esté transmitiendo correctamente en España”**

**En *Atalayar* estamos en esa línea de dar a conocer cómo es el vecino, que es un socio estratégico. Juntos podemos hacer muchas más cosas que no estar siempre enfadados, ¿no?**

Bueno, es que, en las relaciones entre España y Marruecos hay un componente muy pasional, y ya se sabe que las relaciones de vecinos nunca son fáciles, siempre hay roces, pero yo creo que es evidente que nos necesitamos y que, por lo tanto, tenemos que ir juntos, tenemos que ir juntos de la mano, y tenemos que cooperar cada vez más.

**Existen además riesgos, como grupos terroristas en el Sahel, unidades de mercenarios rusos... Hay que trabajar en la estabilidad en el norte de África, incluyendo Argelia, a la que habría que animar a que cogiera la mano tendida del rey Mohamed VI para así recuperar las relaciones. ¿Esa estabilidad es fundamental también para España y para Europa?**

Está claro, y yo creo que lo hemos visto con la manobra de Estados Unidos. ¿A qué país de África ha escogido? A Marruecos. ¿Por qué? Porque piensa que es un país que ha sido muy estable todos esos últimos años, y que tiene una muy buena penetración y relaciones con todos los países africanos, y que, por lo tanto, le puede ayudar a centrar lo que está pasando, en temas como la seguridad, la cooperación...

**¿Cuál es su valoración final sobre esta *Africa Spain Cooperation Summit*?**

Lo que diría es que ha funcionado y que, efectivamente, es positiva. Espero que empiecen a conocerse las oportunidades que hay, porque, como siempre digo, África es una necesidad para Europa, y, por lo tanto, tenemos que empezar a darnos cuenta de ello. ●

← Rosa Cañadas, presidenta de la Fundación Tanja.

↓ Rosa Cañadas, en el foro *Africa-Spain Cooperation Summit*.

▶ **Entrevista YouTube**  
<https://youtu.be/toTMZYjPvWU>





## Albert Alsina

# “África es la solución para Europa”

Albert Alsina es el fundador y consejero delegado de Mediterrania Capital Partners, una compañía de capital riesgo especializada en inversiones para el crecimiento de pequeñas y medianas empresas en los países africanos. Tras su intervención en la mesa redonda dedicada a financiación, Alsina atendió a Atalayar para compartir su visión sobre el futuro de la relación comercial entre España y el continente africano.

Javier Fernández Arribas  
Fotos: Guillermo López

## ¿Cómo valora este Africa-Spain Cooperation Summit?

Africa-Spain Cooperation Summit es un evento muy importante que se tenía que haber hecho hace muchísimo tiempo, porque creo que hay una falta de información sobre los 54 países africanos. Hay muchísimas oportunidades de inversión para el empresariado español, y creo que la función en la conferencia es básicamente una función de networking, de información en el país, y que es una forma de hacer que los países africanos puedan tener una relación con el mundo.

El ex primer ministro de Benín, Lionel Zinsou, dijo que África es la solución para Europa. Es un continente diverso, con una juventud que tiene

“África tendrá 4.500 millones de habitantes a finales de siglo y eso supone un enorme número de consumidores y también un aumento de la clase media”



Albert Alsina, fundador y consejero delegado de Mediterrania Capital Partners.

## ganas de ser parte de la evolución. ¿Es la solución de futuro para una Europa envejecida?

Exactamente, estoy totalmente de acuerdo, sus palabras fueron claras, además de muchos otros ponentes, los que explicaban los detalles demográficos de África. África en este momento tiene 1.200 millones de habitantes, en 2050 van a ser 2.600 millones, y a final del siglo vamos a hablar de 4.500 millones de personas. Esto es clave, no solamente clave por el hecho de que habrá más consumidores, sino también por el hecho de que hay un crecimiento exponencial de la clase media en África. Nosotros, hace ya años, más de 14 años, que estamos invirtiendo en África, con muy buenos resultados y con muy buenas perspectivas. En Mediterrania estamos centrados solamente en el continente africano. Desde nuestras oficinas de Barcelona y de La Valeta, y de Mauricio, que son empresas, las tres, reguladas, gestionamos dinero de inversores de terceros para invertir en proyectos africanos, proyectos de crecimiento. Y estos proyectos tienen básicamente dos objetivos. El primero es obtener una buena rentabilidad para nuestros inversores, que está en torno del 20-22 % anual. Y el segundo es que tengan un impacto importante en esas economías, un impacto que se mide en el número de puestos de trabajo creados, en el personal femenino empleado por nuestras empresas, etc. Hoy tenemos 15 empresas que emplean más de 23.000 empleados. Estos 23.000 empleados trabajan en hospitales, en clínicas, en universidades privadas, en escuelas privadas, en empresas de producción industrial, en empresas de construcción.

Tenemos más de seis sectores en los que hemos invertido, los cuales tienen un impacto profundo en la vida de los africanos. Creemos que nuestros servicios y productos en África, hoy, están siendo servidos a más de unos 80 o 90 millones de africanos, los cuales tienen las posibilidades de tener una mejor educación, una mejor sanidad, servicios financieros, en los que también hemos invertido, una mejor línea de productos y servicios a precios muy competitivos, que hacen que el impacto social sea enorme en todos los sentidos.

## ¿Cree que hay suficiente apoyo por parte de los gobiernos europeos?

Debería haber un mayor respaldo político, por ejemplo, no solo del Gobierno de España, sino también de la Unión Europea, para que haya una colaboración pública o privada que beneficiara este trabajo en África. Yo creo que hoy en día la Unión Europea y el Gobierno de España →



están, francamente, ayudando a África. Es un mito el que no están presentes y que no ayudan, porque esto no es cierto. El Banco Europeo de Inversiones, con su política de cooperación internacional, ha invertido en nuestro fondo, por ejemplo, en muchos otros fondos y en muchísimos proyectos africanos, así como muchísimos multilaterales europeos, que no paran de invertir en proyectos buenos, de buena calidad, con africanos y con europeos, para desarrollar tecnologías, para desarrollar sectores. Y el Gobierno de España lo mismo. El Gobierno de España, de hecho, tiene muchas herramientas hoy en día en marcha para la ayuda de África. Yo creo que la política del Gobierno ha sido muy positiva en este aspecto. Tenemos las herramientas del ICO, que han ayudado a muchísimas empresas españolas a internacionalizarse, las herramientas de COFIDES, que hacen exactamente lo mismo en África y en América Latina y en otros muchos países. También tenemos la Agencia de Desarrollo Español, AECID, la cual ayuda a la cooperación internacional y tiene fondos que han sido utilizados para desarrollar proyectos en África. Por tanto, yo creo que no es cierto decir que el Gobierno de España no apoya a África, porque sí que lo hace, y de la misma manera para los gobiernos europeos. Muchos de los gobiernos tienen hoy en día muchísimas líneas de financiación para empresas africanas y para proyectos africanos, y, concretamente, el Banco Europeo de Inversiones.

↑  
Albert Alsina, durante su intervención en el *Africa-Spain Cooperation Summit*.

“La UE y el Gobierno español están ayudando muchos a los países africanos, a través del Banco Europeo de Inversiones y del ICO”

¿Qué le diría usted a cualquier empresario que se está planteando si hay suficiente seguridad jurídica y que no se fia?

Exactamente. Creo que aquí la clave es conocer bien los riesgos de cada uno de los 54 países. Está claro que cada país tiene un riesgo diferente. Yo fundamentalmente haría un resumen de los tres riesgos principales: El primer riesgo es un riesgo político. Hay países que tienen más riesgo político que otros, hay que entenderlos, conocerlos, visitarlos, y de esta manera poder tomar una decisión correcta con asesores, muchas veces legales, o muchas veces asesores dentro del sector financiero o dentro del sector comercial, en los cuales te pueden ayudar en este aspecto.

El segundo riesgo es un riesgo monetario, es un riesgo de moneda. Las monedas, muchas monedas africanas, hoy en día están teniendo devaluaciones y esto implica que tu inversión en euros tiene un riesgo de perder una parte muy importante de esta inversión. Por tanto, aquí, una vez más, hay que conocer bien los países. Por ejemplo, si inviertes en algunos países de África del Oeste, pues sabes que la moneda del África del Oeste está garantizada por el Banco Central Francés y esto implica que no tienes riesgo de moneda. Es un conocimiento que es clave para poder entender el riesgo de moneda.

Y el tercer riesgo es un riesgo de liquidez, es decir, que tú hagas una inversión y que puedas recuperar tu dinero. Y aquí, una vez más, es muy importante conocer

bien cada uno de los bancos centrales africanos y su política exterior en cuanto a las inversiones, o la repatriación de dividendos o la repatriación de capital, etc.

Por tanto, para mí, estos tres riesgos como empresario son los más importantes, de ahí la importancia de tener un buen conocimiento de estos países.

**África, hoy en día, está lista para hacer negocios. En la conferencia se ha hablado mucho de energías renovables, ¿qué sectores destacaría que puedan ser un buen negocio?**

Pues mire, se lo va a decir una palabra: todo, todo, todo, dependiendo de cuál es tu especialización. Nosotros, en concreto, Mediterranean Capital Partners, estamos invirtiendo sobre todo en cuatro sectores. En el sector de la sanidad, hemos invertido en el mayor grupo de hospitales de Marruecos, invertimos en cuatro hospitales y juntamente con el equipo hemos creado hasta 12 hospitales en cuatro años. Esto es impensable en un país de la OCDE. En el sector de la educación, desafortunadamente, los gobiernos africanos no tienen la capacidad de poder seguir invirtiendo en esto y es la base fundamental de crecimiento de todos los niveles. De hecho, es la base fundamental de la democracia. Y aquí nosotros estamos invirtiendo muchísimo en escuelas y en universidades privadas, que hacen una función complementaria a la del gobierno. El tercer sector es el financiero. Nosotros hemos invertido en un banco en la

“En los países africanos hay muchos sectores clave como el agua o las energías renovables en los que está todo por hacer”

costa oeste de África, hemos invertido en una empresa de remesas y de pagos electrónicos en Marruecos, hemos invertido en varias empresas del sector financiero, porque es un sector clave para esas economías y con un crecimiento exponencial. Y, finalmente, el cuarto sector es el relacionado con el *food security*. Lo que llamamos FMCG, *Fast Moving Consumer Goods*, en el cual hay un crecimiento exponencial por el número de consumidores. Pero esta es nuestra especialidad, esto es lo que a nosotros nos gusta, porque tiene un impacto a nivel personal para los africanos y un buen retorno del capital invertido.

Aunque hay muchos otros sectores que hoy en día se merecen verlos con detalle y análisis, que están dentro del sector infraestructuras. Falta hacer todo. El agua, por ejemplo. El agua, el sector de plantas de desalinización. Todos estos sectores son también claves. El sector de energías renovables, falta todo para hacer. Hay una capacidad de crecimiento espectacular. Hay que pensar, como empresario, dónde va a estar el nuevo consumidor del mundo global. Y el nuevo consumidor va a estar en África, con los 4,5 billones de africanos que vamos a tener a 14 kilómetros de España y el empresario español tiene que verlo como una oportunidad. Y, como decía el ex primer ministro de Benín, es una solución para los países de la OCDE. ●

↓  
El CEO de Mediterranean Capital Partners, en un momento del debate.

▶ **Entrevista YouTube**  
<https://youtu.be/xHtqN-2M3hE>





## Felix Edoh Kossi Amenounve

# “Los empresarios europeos deben confiar en África e invertir a largo plazo”

El director general de la Bolsa Regional de Valores Mobiliarios (BRVM) de Costa de Marfil, Felix Edoh Kossi Amenounve, participó en el panel dedicado a la financiación y ofreció sus conclusiones en una entrevista con *Atalayar*.

Javier Fernández Arribas  
Fotos: Guillermo López

## ¿Cuál es su apreciación sobre la *Africa-Spain Cooperation Summit*?

Esta cumbre es para mí una buena oportunidad para hablar del potencial de África en términos de inversión y del papel que puede desempeñar la institución financiera para filtrarse de este potencial. Es importante debatir con nuestros socios en España sobre cómo nosotros, como bolsas de valores y todo el ecosistema de las bolsas, estamos preparando nuestro entorno para facilitar la inversión en nuestro continente. En esta ocasión, me he reunido con muchas instituciones que tienen su sede aquí y que están dispuestas a invertir en África. Y hemos hablado de lo que quieren ver, de las oportunidades que quieren tener y de cómo podemos ayudarles a invertir en nuestro continente.

## África tiene 54 países, muy diferentes entre sí. ¿Qué se puede encontrar un empresario que quiera invertir?

Sí, tenemos 54 países con diferentes potenciales y oportunidades. Y tenemos en algunos casos, algunas comunidades y países integrados. En nuestro caso, la UEMOA, la Unión Económica y Monetaria de África Occidental, es un espacio integrado que reúne a ocho países de la zona francófona de África Occidental. Así que los

inversores que vienen de España no tienen que fijarse en un solo país, en cada uno de ellos, sino en la UEMOA en su conjunto. Eso es muy importante porque si vienen a Costa de Marfil, tienen acceso a los otros siete países de nuestra región. Creemos que la integración es clave para maximizar las oportunidades de inversión en nuestro continente. Cuando entras en uno de los países de la UEMOA, tienes todo un entorno de 120 millones de personas en el mismo espacio. Eso es muy importante. En un espacio donde todo está integrado, tienes un banco central, tienes un banco de desarrollo o un mercado de capitales. Así que puedes circular en este entorno sin ninguna dificultad.

## ¿Las empresas españolas pueden entrar en las bolsas de los países africanos?

Somos internacionales. Somos uno de los mercados de capitales más importantes del continente. Y nuestro mercado es internacional. Cualquier empresa puede cotizar en nuestro mercado y cualquier inversor puede venir a invertir en nuestro mercado. Sólo tiene que cumplir todos los criterios que imponemos a todas las empresas que quieren venir a nuestro mercado. Debe ser una empresa registrada en nuestra zona. Sólo exigimos algunos criterios financieros que son criterios bajos para empresas que vengan de España. Pero lo importante, desde mi punto de vista, es crear una asociación entre nuestras empresas y las empresas españolas para crear valor en nuestros países a largo plazo y llevar a estas empresas al mercado de capitales para recaudar dinero localmente y desarrollar sus negocios. Esto es muy importante. Y estamos abiertos a ello y estaremos encantados de que las empresas españolas entren en la zona UEMOA para trabajar con nosotros.

## ¿Empresas de cualquier sector?

De cualquier sector. Porque todos los sectores en África son muy importantes. Nosotros nos centramos en la agricultura, porque para nosotros es clave desarrollar nuestro sector agrícola en nuestros países. Pero también están la industria o la tecnología, que son muy importantes. Porque creemos que el futuro de África se basa en la agricultura, la industria y la tecnología. También tenemos que invertir en áreas sociales como la educación y la sanidad. Pero es importante decir a nuestros socios que tenemos grandes oportunidades en nuestros países. Somos países en desarrollo. Tenemos que construir a largo plazo y necesitamos una asociación a largo plazo con nuestros socios españoles.

## ¿Y en energías? Europa necesita energía verde...

La energía verde también es algo clave para nosotros porque, como países africanos, tenemos energía solar. Así que tenemos que desarrollar la energía solar. Es un sector muy importante para satisfacer las necesidades de nuestra población. Hay muchas oportunidades de energía verde en África.

## En España y en Europa se tiene una imagen preconcebida de África que no se corresponde con la

“Somos internacionales: cualquier empresa interesada puede cotizar en nuestro mercado, cumpliendo unas condiciones”

## realidad de un continente en desarrollo. ¿Qué papel deben desempeñar los medios de comunicación para transmitir esa imagen real a los países europeos?

Los medios de comunicación se centran demasiado en las cosas malas que pasan en África. Pero los que viajan por África saben que las cosas están cambiando y que hay cosas muy positivas en África. Nuestro continente ha hecho un progreso increíble en los últimos 10 años. Y nuestros socios pueden apreciarlo cuando vienen a África. Tenemos muchas empresas europeas que han invertido en África y están contentas de estar con nosotros. Pero como usted dice, tenemos una percepción del riesgo de África demasiado alta. Es demasiado elevada y está desconectada de la realidad del continente. Tenemos que cambiarla. Si quieren cambiarlo, tenemos que acudir a este tipo de cumbres para promocionar nuestro continente. Tenemos que hablar con ustedes para decirles lo que es positivo en África. Y para mí, ése es también nuestro papel como africanos: promover nuestro continente positivamente.

## ¿Cuál es su mensaje para los empresarios españoles?

Mi mensaje sería que el futuro está en África. Ven y tenemos que trabajar juntos para desarrollar África, para dar a los africanos la oportunidad de beneficiarse de tu experiencia y podemos crear juntos salud en África y podemos trabajar juntos en una relación en la que todos ganemos. Eso es muy importante. No hay que ser tan cauteloso sobre lo que va a pasar, el riesgo político, etc. Vengan a largo plazo. No vengan a corto plazo. Invierte y espera volver en dos o tres años. Nada de especulaciones ni de dinero especulativo. Vengan a África, inviertan en África y quédense con nosotros 20, 30, 50 años. ●

← Felix Edoh Kossi Amenounve, director general de la Bolsa Regional de Valores Mobiliarios (BRVM) de Costa de Marfil.

↓ Felix Edoh Kossi Amenounve, en el foro *Africa-Spain Cooperation Summit*.

▶ **Entrevista YouTube**  
<https://youtu.be/W6C8a8sShMA>



David Garay

# “Hay muchas oportunidades de negocio en África, pero hay que asesorarse bien”

David Garay, socio fundador de Indegate Consulting, lleva muchos años trabajando sobre el terreno en diversos países africanos, y ha participado de forma muy activa en esta cumbre África-España, bien como moderador bien como ponente en varias mesas redondas. Éste es su balance de los tres días que duró el foro, en los micrófonos de *Atalayar*.

Javier Fernández Arribas  
Fotos: Guillermo López



**¿Qué valoración hace de esta primera edición de la *Africa-Spain Cooperation Summit*?**

Sinceramente, creo que es un punto de inflexión en las relaciones entre España y África, un continente que tenemos aquí al lado y en el que históricamente España, a excepción de Marruecos, ha dedicado pocos esfuerzos comerciales. Es un continente lleno de oportunidades. En estos días hemos visto, efectivamente, con unas delegaciones de 20 o 30 países africanos, que hay mucho interés por la parte africana y también por la parte española de empezar a desarrollar esas relaciones, estrechar más esos lazos entre los países africanos y España.



**“África es un continente muy diverso, con 54 países, y lo que hagas en un mercado puede no servir para otro”**

**Usted lleva 17 años trabajando en África con Indegate Consulting. ¿Cuál es su experiencia?**

Vivo en África desde hace 17-18 años. He vivido en seis países africanos, en el sur, en el este, en el oeste, en el norte, y eso me permite tener un conocimiento del continente. Indegate Consulting, la empresa que fundamos mi socio Edgar y yo en el año 2010, tenía el objetivo, precisamente, de servir de apoyo tanto a gobiernos como a empresas privadas europeas y americanas para adentrarse, poder acceder a mercados con mucho potencial, pero desconocidos. Entonces el conocimiento que tenemos nosotros de esos mercados es nuestro valor añadido y lo que hacemos, básicamente, es informar a las empresas, informar a las instituciones públicas, conseguir proveedores o clientes para esas empresas, ayudarles a constituirse en los diferentes países, estudios de mercado varios. En realidad, lo que dicen los ingleses, *what is top shop*, o lo que se dice en España, ventanilla única para todos los servicios que una empresa pueda necesitar en África. Hay que tener en cuenta que África es un continente muy diverso, hablamos de 54 países distintos, por lo que hay que acceder a cada mercado de manera independiente y lo que hagas en un mercado no va a valer para otro. Aunque sean países vecinos, como es el caso de Marruecos y Argelia, o Marruecos y Mauritania, son mercados vecinos, pero muy, muy diferentes culturalmente, de clima de negocios, marco legal, etc. Por eso es importantísimo asesorarte antes de entrar en África. →

←  
↑  
David Garay, socio fundador de Indegate Consulting.



**La información es fundamental a la hora de hacer negocios. En los países africanos donde Indegate Consulting está trabajando, ¿qué sector es el que puede ofrecer más oportunidades para el empresariado español?**

Debemos tener en cuenta que África es un continente en vías de desarrollo y, en muchos casos, subdesarrollado. ¿Qué quiere decir eso? Que hay oportunidades en todos los sectores de la economía, casi todo está por hacer. Estamos hablando de que hay puertos por hacer, aeropuertos nuevos por hacer. Precisamente, tuve una reunión con uno de los delegados de Mauritania que tienen que hacer un puerto y un aeropuerto nuevo en Nouadhibou. Estamos hablando de grandes obras de infraestructura que son necesarias y donde España puede aportar experiencia y saber hacerlo. Pero es que además tenemos el sector agrícola. En el sector agrícola estamos hablando de un sector que emplea casi el 70 % de la población africana y es un sector en el que, por desgracia, la productividad es muy baja. Lo que tenemos que hacer o lo que tienen que hacer los países africanos es mejorar la productividad, ¿cómo? Pues con el acceso a nuevas tecnologías, con el acceso a nuevos medios de producción, nuevos sistemas de irrigación, nuevos invernaderos, nuevos sistemas de drones de control y todo eso, España es una potencia mundial en ese sentido. Por lo tanto, el sector agrícola también es prioritario. Entonces, infraestructuras, sector agrícola y, luego, obviamente, no podemos olvidar el sector del IT, la economía digital. En la economía digital debemos tener en cuenta que va a posibilitar que África vaya, en vez de lo que hemos hecho nosotros A, B, C y D,

↑  
David Garay, socio fundador de Indegate Consulting.

**“Es fundamental que los empresarios se asesoren antes de invertir en los países africanos, que tienen culturas, lenguas, religiones, costumbres y monedas diferentes”**

donde estamos ahora, pueden ir de A a D directamente utilizando las nuevas herramientas digitales en todos los sectores de la economía.

**Dentro de las infraestructuras podemos hablar de energías renovables y, dentro de ellas, un sector importante como el hidrógeno verde. ¿Qué posibilidades ofrece África en este sentido?**

Como bien sabes, la energía es uno de los problemas más importantes de África. Tenemos que pensar que, por ejemplo, en regiones como el este de África o el oeste de África, solamente un 25 % de la población tiene acceso a electricidad. Imaginaos eso no solamente para la vía diaria, sino para la vida profesional, para la industria. Si no hay electricidad, no podemos desarrollar la industria. Entonces, está claro que lo que no podemos hacer ahora mismo en los países africanos es construir una red eléctrica como la que tenemos aquí en los países europeos, porque costaría mucho tiempo y mucho dinero. Lo que sí que se pueden hacer es proyectos de energías renovables individuales, puntuales, en un parque industrial, un parque eólico o solar para proveer de electricidad ese parque industrial, en una zona turística, un parque solar para esa zona turística, o una ciudad, un parque eólico o una planta de hidrógeno verde para proveer a todo un país. Es decir, estamos viendo que hay muchísimo interés, hay muchísimos proyectos de alto nivel, sin ir más lejos, aquí en nuestro vecino, Marruecos, hay proyectos que se van a desarrollar de más de 5.000 millones de dólares en producción de hidrógeno verde. Entonces, es verdad que estos países africanos pueden pasar directamente a economías basadas en energías renovables e hidrógeno verde.

**El agua, como bien sabemos en España, es un bien escaso, del que adolecen muchos países africanos. ¿Qué podemos hacer al respecto?**

Sin duda alguna, el agua es uno de los problemas que, por desgracia, veremos en el futuro más y más entre los países. Sin ir más lejos, tenemos el problema que vemos en Etiopía, entre Etiopía y Egipto, donde Etiopía ha construido una gran reserva de agua bloqueando el Nilo y, por lo tanto, hay ya un motivo de conflicto porque los egipcios dicen que no les llega el agua que les llegaba antes para regar sus cultivos. La solución que se está llevando a cabo en la mayoría de los países africanos es la desalinización. Cada vez hay más proyectos. De hecho, ahora mismo en Marruecos, por ejemplo, una de las prioridades en desarrollo de proyectos de infraestructura es construir desalinizadoras. Y ahí las empresas españolas también tienen mucho que decir. De hecho, las mayores desalinizadoras en Marruecos las están construyendo empresas españolas. En esa tecnología también somos punteros mundialmente. Y eso se va a hacer en todos los países africanos que tienen acceso al mar, que son muchísimos. Por lo tanto, también es una oportunidad para las empresas españolas, porque la solución la tenemos en el mar, tanto para el agua potable como para el hidrógeno verde.

**¿Qué le diría a cualquier empresario que se plantee invertir o hacer proyectos en países africanos?**

Sin duda alguna, que se asesore. Estamos hablando de mercados muy distintos a los mercados europeos, en donde hay culturas diferentes, religiones diferentes, idiomas diferentes, monedas diferentes, formas de entender los negocios diferentes, prioridades de la vida diferentes. Y, sin conocer todos esos detalles de manera exhaustiva, las posibilidades de éxito son pequeñas. Yo diría que casi ninguna. Hay instituciones públicas a las que pueden acceder las empresas. Hay empresas privadas como la nuestra, como Indegate, donde también pueden acceder y nosotros los acompañamos en todo el proceso. Pero sin duda alguna lo importante es asesorarse, porque son mercados desconocidos. Un pequeño detalle desconocido de la religión o de la cultura pueden ser detonantes de un fracaso empresarial. Ya lo vemos muchas veces. Empresas que van por su cuenta, pues al final, por desgracia, por ese desconocimiento, acaban fallando en sus aventuras empresariales.

**¿Tenemos que olvidarnos de los clichés, de la imagen desfasada de África en las películas de hace 30 años?**

Por desgracia, los estereotipos son uno de los problemas más graves de la vida personal y profesional. África es un continente muy diverso, con grandes ciudades como Johannesburgo, Ciudad del Cabo o El Cairo que tiene 25 millones de habitantes. Tenemos ciudades maravillosas como Rabat, ciudades muy desarrolladas

**“Los estereotipos han hecho mucho daño a los países africanos: lo que hay que hacer es viajar y comprobar en primera persona los avances”**

en el oeste, que ya tienen siete millones de personas y con proyectos urbanísticos muy desarrollados. África tiene esos dos lados, el lado rural, que sigue estando anclado en el pasado, pero el mundo de las ciudades se desarrolla a una velocidad vertiginosa. Los estereotipos nos hacen mucho daño porque nos hacen pensar cosas que no son verdad. Lo que tenemos que hacer es conocerlo de nuestra propia mano. Hay gente muy formada, con muchos idiomas, que ha viajado mucho. La diferencia entre las personas no es la raza, ni el color, ni las religiones; es el nivel educativo. Por eso, uno de los pilares para el futuro de África es la educación: que todos tengan acceso a ella y que sea una educación de calidad. Eso lo estamos viendo ya en Marruecos, donde hay instituciones educativas de todo el mundo, universidades americanas y europeas que se instalan allí. Eso permite que el nivel educativo suba, aumente la clase media y crezca la economía, y eso es lo que va a ir pasando en todos los países africanos. Pero África es un continente extraordinario. A mí me han tratado extraordinariamente y me gustaría que nosotros también tratáramos de esa manera a los africanos aquí y que nouviéramos miedo en ir a este continente que está lleno de oportunidades, pero siempre debemos hacer los negocios de una manera ética. ●

↓  
David Garay, en el foro Africa-Spain Cooperation Summit.

▶ **Entrevista YouTube**  
<https://youtu.be/RnyRhO1oV50>



**Abdoulaye Mamadou Ba**

# “Mauritania es la puerta de entrada de España a África, al igual que Marruecos, y la cooperación es básica”

El presidente de la Autoridad de la Zona Franca de Nouadhibou en Mauritania, Abdoulaye Mamadou Ba, fue uno de los ponentes que intervinieron en la mesa redonda que el foro España África dedicó a los puertos, una infraestructura básica en las comunicaciones comerciales del continente. *Atalayar* habló con él tras su participación en la cumbre.

Javier Fernández Arribas  
Fotos: Guillermo López

## ¿Cuáles son sus impresiones sobre la cumbre de cooperación África-España?

Fuimos a Madrid para participar en la cumbre España-África en el marco de la organización de *One Africa Forums*. Queremos dar las gracias a todos los socios que nos invitaron a esta importante reunión, que nos ha permitido conocer a muchos participantes africanos y españoles. Se trata de una iniciativa importante para Mauritania y, como saben, Mauritania y España mantienen relaciones muy estrechas. España está al lado, somos la puerta de España a África; Mauritania y Marruecos son la puerta de entrada de España a África. Estamos a un vuelo de una hora de Las Palmas. Así que pudimos participar positivamente en esta importante reunión para promover esta cooperación ejemplar, y también para mostrar qué perspectivas son posibles entre los operadores españoles y los operadores mauritanos, y también qué formas de cooperación son posibles entre los socios africanos para que juntos podamos impulsar África y salir de sus dificultades. A esta cumbre me acompañó una amplia delegación compuesta por mi director de Gabinete, el director general Adjunto del Puerto de Nuadibú y el director general de Desarrollo e Infraestructuras de la Zona Franca. Esto se debe a que realmente queremos aprovechar la experiencia española e intentar ver cómo podemos desarrollar las relaciones entre el puerto de Nuadibú y el puerto de Las Palmas y

**“La importancia de España en las relaciones con Mauritania se refleja en el hecho de que el propio presidente de la República ha visitado España en los últimos años en dos ocasiones”**

los otros puertos españoles; como saben, el puerto de Nuadibú está hermanado con el puerto de Las Palmas. En una época, los operadores mauritanos descargaban la mayor parte de sus productos en España, antes de que el puerto adquiriera cierta importancia y pudiera satisfacer las necesidades de nuestros operadores nacionales. Así que nos sentimos muy honrados, muy felices de haber sido invitados a participar en esta reunión, en esta importante cumbre. La importancia de España en las relaciones con Mauritania se refleja en el hecho de que el propio presidente de la República ha visitado España en los últimos años en dos ocasiones. La última vez fue en Madrid. Junto con el Gobierno español, vio la importancia de las relaciones que hay que desarrollar, especialmente con vistas al desarrollo de Mauritania en el sector de la pesca, en el sector de la energía verde, y también en el sector de los intercambios múltiples, especialmente entre empresas mauritanas y españolas.

**¿Cree que esta cumbre se traducirá en más proyectos y más cooperación por parte de los empresarios españoles y europeos?**

Es importante porque, en primer lugar, tenemos

acuerdos bilaterales de cooperación con España y, como he dicho antes, tenemos muchas empresas conjuntas entre españoles y mauritanos. Tenemos muchos intercambios en el sector pesquero. Yo fui director de la SMCP. Sé cómo es, así que es nuestro principal socio pesquero. Dicho esto, España puede apoyar a Mauritania en el desarrollo de este importante sector, pero también hablé de ello con el consejero económico del Gobierno canario en una reunión sobre la posible cooperación entre los países de la subregión con vistas a la explotación del gas mauritano, del petróleo y del gas, que pronto se pondrá en marcha entre Mauritania y Senegal. Y para ver hasta qué punto todos los países de la subregión van a estar seguros desde el punto de vista medioambiental, porque hay que prevenir, estamos pensando en aprovechar la experiencia española en este ámbito, y está prevista una visita de expertos españoles a la Zona Franca de Nuadibú en septiembre. Será la ocasión de discutir con ellos lo que podemos hacer, y, sobre todo, de encontrar medios para formar a los técnicos y a las personas implicadas en la lucha contra las grandes contaminaciones, porque pueden ocurrir, y tenemos que desarrollar estas posibilidades para disponer también de equipos suficientes



↑  
Abdoulaye Mamadou Ba, presidente de la Autoridad de la Zona Franca de Nuadibú (Mauritania).

que puedan ser utilizados conjuntamente por Mauritania y Marruecos. No queremos catástrofes en el radar, pero pueden ocurrir y es mejor que no ocurran, porque acabamos de empezar en este sector tan importante y sensible. Y, como todos queremos preservar el medio marino y el medio ambiente en su conjunto, es importante que se tomen medidas en este ámbito, y hemos iniciado conversaciones con el Gobierno mauritano para ver cómo podemos conseguirlo, y también para que el Gobierno español y los implicados en el sector anticontaminación de Las Palmas puedan intervenir para ayudarnos.

**¿Cree que los medios de comunicación han hecho concesiones para ofrecer buena información sobre África?**

Absolutamente. Es importante. La comunicación es esencial en el mundo actual porque se ha desarrollado mucho y también para mejorar nuestras relaciones. Necesitamos comunicar, explicar en qué sector podemos progresar realmente, y también evitar los tópicos, porque, cuando hablamos de África, la gente sólo ve conflictos, sólo ve hambruna, sólo ve problemas o guerras o problemas o inmigración. Pero África tiene enormes →

**“África tiene una población joven y enormes recursos naturales, lo que puede resultar fundamental para el futuro de Europa”**



**El año pasado, aquí en Madrid, Mauritania fue el país invitado a la Cumbre de la OTAN. Así que el papel de Mauritania en el continente es importante.**

Sí, Mauritania es un país con recursos pesqueros tradicionales, pero también mineral de hierro. Las minas de oro se explotan cada vez más, pero tenemos este recurso natural que se acaba de descubrir y que se va a explotar en el marco de una cooperación maravillosa y de un acuerdo perfecto entre el Gobierno mauritano y el Gobierno senegalés, pero también para que todos nuestros socios puedan beneficiarse. Somos muy conscientes de que la guerra de Ucrania también ha tenido consecuencias para el suministro y la seguridad del gas en Europa. Pero estamos al margen. Les he dicho antes que Mauritania es la puerta de España a África, al igual que Marruecos. Esta cooperación es buena, es fructífera, pero me gustaría insistir una vez más en que tenemos muchos activos que todavía no hemos explotado, tenemos muchos horizontes y posibilidades que tenemos que abrir. No sólo tenemos que limitarnos a ciertos sectores tradicionales como la pesca, tenemos que avanzar hacia las energías verdes, hacia otras formas de explotación, hacia otras formas de cooperación y también hacia asociaciones entre socios privados mauritanos y socios privados españoles, no sólo entre gobiernos. Necesitamos desarrollar estas relaciones para que cada uno pueda ganar y tener éxito en su misión. Y en un ambiente de comprensión, de respeto mutuo y de independencia de cada parte, pero también de manera que beneficie tanto al pueblo español como al pueblo mauritano. ●

Entrevista YouTube  
<https://youtu.be/KIZTPXNijl>



**“No tenemos que limitarnos a ciertos sectores tradicionales como la pesca, tenemos que avanzar hacia las energías verdes, hacia otras formas de explotación y cooperación y también hacia asociaciones entre socios privados mauritanos y españoles”**

recursos y oportunidades que aún están por explotar. El ex primer ministro Lionel Zinsou habló mucho de esto durante los debates. Los demás oradores, el ministro de Costa de Marfil, los funcionarios que participaron, Senegal y otros... cada uno de ellos explicó las bazas que tiene África, su juventud y la juventud de su población. Ya vieron lo que dijo el ministro sobre la población. El 70 % de la población africana tiene menos de 35 años, y los recursos naturales de África y la importancia del mercado africano, cada vez más importante a medida que Europa envejece, significa que África, con su juventud, sus recursos y sus competencias, va a sacar al mundo, especialmente a Occidente, de sus ataduras. Verdaderamente, existe una cooperación sana entre nosotros, una cooperación basada en el respeto, en los intereses mutuos, una cooperación en la que todos ganan, no en la explotación. Buscamos trabajar con ustedes de igual a igual, con respeto mutuo e independencia, para que cada uno gane lo que pueda ganar para que África se beneficie, pero también para que nuestros socios españoles y nuestros socios europeos en general, en el marco de los acuerdos con la Unión Europea que tenemos, podamos realmente aprovechar todos los activos y las oportunidades que tenemos a nuestro alcance, aprovechando vuestra experiencia, vuestra tecnología, vuestros recursos avanzados, pero también nuestro dinamismo, nuestra juventud, nuestros recursos y todas las oportunidades que África nos ofrece. Como he dicho antes, pronto se explotará el gas en Mauritania, y se trata de un nuevo recurso importante. Y en el campo de la energía verde, tenemos activos importantes. Como decía, la cooperación entre nuestros puertos es algo que realmente puede ayudarnos a avanzar y a superar nuestras dificultades.

# HOY TU ENERGÍA PUEDE INSPIRAR UN MAÑANA MEJOR.

Nos hace trabajar más duro y aumentar nuestra inversión en 31.000 millones para conseguir el 100% de descarbonización en 2040; así, el 92% de nuestra producción peninsular estará libre de emisiones de CO<sub>2</sub> en 2024. Nos hace apoyar la economía local con planes de transición energética justa, para que todos podamos tener un futuro mejor y más sostenible. Con Endesa puedes elegir un mañana mejor.

OPEN POWER  
FOR A BRIGHTER FUTURE.

endesa.com

endesa

**Fernando Bernad**

# “España debe jugar un papel fundamental en el desarrollo de África”

Fernando Bernad, socio del bufete de abogados Cuatrecasas, compartió con *Atalayar* su amplia experiencia en proyectos de infraestructuras en países africanos, después de su participación en la mesa redonda dedicada a esta materia.

Javier Fernández Arribas  
Fotos: Guillermo López

**D**esde su experiencia en diversos proyectos en países africanos, ¿cómo valora la celebración de esta cumbre España-África?

Hay muchísimas razones por las que creo que este foro es una enorme iniciativa y que estoy absolutamente convencido de que va a tener continuidad. España tiene que jugar un rol fundamental en el desarrollo de África. En primer lugar, ningún otro país europeo ha vivido los esfuerzos y los sacrificios de un desarrollo como el que ha vivido España, así que sabemos lo que decimos cuando hablamos de desarrollo. La mayoría de las empresas que forman parte de nuestra economía son empresas que también han vivido ese desarrollo, que han tenido que hacer enormes esfuerzos para poder llegar hasta donde están. Esas mismas empresas han formado parte del desarrollo de continentes muy importantes como América Latina. Todos nuestros grandes bancos, nuestras grandes constructoras, han estado participando activamente en economías en desarrollo cuando nadie más lo hacía. Ahora todo el mundo ve a Brasil, pero había que ver el Brasil de los años 80. Todo el mundo veía Colombia, había que ver Colombia en esos años. Y ya en esos años nuestras empresas, más allá de los ratings, más allá de las valoraciones de riesgo, ya estaban. Y la experiencia nos demuestra que no solo estaban, sino que además lo han hecho muy bien, se han mantenido y se han consolidado fundamentalmente como empresas locales. Es decir, otra de las enormes ventajas que tiene el empresario español es que cuando se establece una jurisdicción es de la jurisdicción propia. El Banco Santander en Brasil es brasileño, no es español. Eso nos da una manera de hacer negocios especialmente propicia, porque no tenemos una aproximación colonialista en el mundo de los negocios. Esto que estoy diciendo no lo digo fruto de un argumento racional, sino lo digo por propia experiencia mía. En el año 2003, empezamos

→  
Fernando Bernad, socio del bufete de abogados Cuatrecasas.

**“Las empresas y los bancos españoles invirtieron en países en desarrollo cuando nadie más lo hacía, como en Brasil o Colombia en los años 80”**

a trabajar en Argelia en el programa de desalación, el Gobierno argelino lanzó diez plantas desaladoras, clientes nuestros españoles se adjudicaron cuatro de ellas, fuimos mandatados para asesorarles en la financiación para la construcción y puesta en marcha de los proyectos y eso hicimos. Y los proyectos se consiguieron cerrar, de hecho, se duplicaron en capacidad con posterioridad, siguen operando y siguen operando con un enorme éxito también para la sociedad argelina, porque estamos hablando de plantas de entre 150.000 y 200.000 metros cúbicos, las más grandes del mundo en su momento. También en Túnez, también en Marruecos, es decir, hemos tenido

mucha experiencia de la mano de empresarios españoles y hemos podido ver de primera mano cómo hacen negocios y cómo se comprometen con la jurisdicción.

**Nuestra forma de ser como españoles y nuestra forma de hacer negocios ¿nos puede abrir puertas en el continente africano?**

Mi experiencia es que al final somos todos vecinos del Mediterráneo y entendemos perfectamente la fórmula del comercio, de que de una mesa todo el mundo se tiene que levantar razonablemente insatisfecho, que no tiene que haber nadie que tenga la percepción de

**“El empresario español no es oportunista, es de largo recorrido: cuando va a un país, va para quedarse”**

ganar sobre el otro. Ésa es una manera de entender los negocios muy clara por parte de nuestros empresarios. Y tienen otra segunda característica, y es que cuando van a un sitio, van para quedarse; un empresario español no es un empresario de oportunidad, es un empresario de largo recorrido. Y eso tiene la desventaja de que para que desarrollen un negocio a largo plazo, necesitan ver las circunstancias, el contexto que les permita quedarse y eso a veces no se ha dado. Pero sí, yo creo que es un empresario diferente y es un empresario que no se deja llevar por el momento. Cuando va a un sitio, se queda y se hace local, y eso nos da un sello muy especial. →



**¿Qué oportunidades concretas de negocio en África observan? Por ejemplo, en Marruecos, con el nuevo ambiente político, las relaciones se están desarrollando como una autopista...**

Lo que yo he vivido es que, desde 2003 hasta 2015, nuestra actividad en financiación de proyectos en estas tres jurisdicciones fue prácticamente constante, en especial en Marruecos y en Argelia, pero de pronto se produjo un giro. Ésa es otra circunstancia que genera mucha desazón: que se vinculen los intereses de la política exterior a los intereses empresariales. Es fundamental que eso se disocie, es decir, el empresario que va a una jurisdicción e invierte todos sus recursos y todos sus esfuerzos no puede estar al albur de lo que haga su gobierno o de lo que haga el gobierno de enfrente. Con independencia de eso, yo creo que son muchísimos los ámbitos en los que las empresas españolas podrían colaborar con Marruecos, Argelia, Túnez o Egipto: el sector del agua es clave, tenemos compañías que tienen una experiencia absolutamente puntera, una tecnología que tiene su complejidad. Respecto a las energías renovables, ningún continente del mundo tiene más sol que África y tenemos empresas con una enorme experiencia y capacidad de acometer proyectos muy grandes en el sector de la energía. También en infraestructuras de obra civil, carreteras, todas las grandes empresas españolas han tenido experiencia en África, como Ferrovial, Dragados... El problema es volver a generar el contexto que les permita apostar claramente.

**En cuanto a la seguridad jurídica, ¿es importante ir de la mano de un buen asesor?**

Eso siempre. Y luego es verdad que cuando llegas a esas jurisdicciones, muchas veces tienes que tirar de recursos no convencionales. De vez en cuando te encuentras con que la divisa no es convertible, entonces ¿quién asume el riesgo de tipo de cambio? O te encuentras con que en esa jurisdicción no hay un sistema bancario que te permita cubrir el riesgo de oscilación de la divisa o de los tipos de interés, y tienes que ir a fórmulas imaginativas. En eso también creo que los asesores españoles tenemos un mayor margen de interés, de flexibilidad y de capacidad, porque no partimos de modelos preconcebidos. Es decir, si vamos a la jurisdicción, intentamos jugar con las restricciones que hay y llegar al acuerdo más razonable posible. No tenemos unos modelos propios de derecho español que tengamos que imponer sí o sí, como ocurre con otras jurisdicciones.

**¿Qué le diría a un empresario que se plantea cualquier tipo de iniciativa en algún país africano?**

La experiencia que yo tengo de mis clientes que lo han hecho previamente es que son jurisdicciones que requieren mucho esfuerzo, requieren mucho trabajo, hay que ser muy serio, hay que ser muy cumplidor. Pero cuando uno cumple con todo eso, obtiene una gran rentabilidad y, además, una confianza en una relación a largo plazo muy positiva. Yo creo que, sin lugar a dudas, es un continente que merece la pena y que hay que intentar desarrollar al máximo. ●



Entrevista YouTube

<https://youtu.be/VLx1sGA3g5Y>



Fundación "la Caixa"

Solo es progreso si progresamos todos

*Pensamiento crítico, creatividad, colaboración y comunicación*

Las **4C** son conceptos que promueven habilidades que cualquier alumno necesita para desarrollar su potencial.

Descubre más en [fundacionlacaixa.org](http://fundacionlacaixa.org)



**Jerónimo Falcón**

# “Canarias es la punta de lanza de la Unión Europea en la cooperación y el comercio con los países africanos”

Las islas Canarias son muy importantes como nexo entre España y África, y resultan muy relevantes a la hora de hablar de inversiones y relaciones comerciales. *Atalayar* entrevistó a Jerónimo Falcón, senior manager de Proexca, tras su participación en la mesa dedicada a la Zona Africana de Libre Comercio.

Javier Fernández Arribas  
Fotos: Guillermo López



“Somos vecinos cercanos de Marruecos y estamos condenados a llevarnos bien, tanto en temas de turismo como de otras industrias”

de la generación o de la solución de un montón de necesidades en el ámbito de la salud, de la formación, de la reparación naval o de la automoción, de las energías renovables, somos sistemas aislados y África está pidiendo, precisamente, soluciones *ad hoc* que se ajusten a las necesidades de cada una de sus poblaciones y no soluciones globales.

**Los países africanos han mejorado en términos de seguridad jurídica y cuentan con inversores americanos, franceses, alemanes... ¿por qué no españoles?**

Nosotros hemos visto que Canarias ofrece seguridad jurídica, esa seguridad que a lo mejor no encuentran en los países africanos y las islas han servido como base de expatriados para varios proyectos de inversión, norteamericanos o canadienses en el sector de la minería o, ahora, recientemente, en el sector de las energías renovables a través del hidrógeno verde. Canarias se postula como un candidato a dar esa cobertura de seguridad que necesitan las inversiones internacionales que quieren empezar a hacer escarceos en los países africanos y, afortunadamente, estamos logrando que los acuerdos de doble imposición entre España y África vayan aumentando. Eso significa que una empresa extranjera, por ejemplo, norteamericana, se da de alta como empresa de la zona especial canaria y cotizaría al 4 %. No somos un paraíso fiscal, pero un 4 % de impuestos de sociedades es el mejor sistema impositivo que tiene Europa. Eso lo podemos ofrecer con una ventaja adicional y es que, a la hora de expatriar los beneficios a su país de origen, por ejemplo, a Estados Unidos, no se pagarían lo que se llaman los impuestos de *withholding taxes*, los *royalties*. →

## ¿Qué papel desempeña Proexca?

Proexca es una agencia pública del Gobierno de Canarias, adscrita a la Consejería de Economía, Empleo e Innovación, cuyo objetivo principal es apoyar la internacionalización de la economía de Canarias. Lo hacemos en una doble vertiente: por una parte, apoyando la promoción de exportaciones de bienes y servicios canarios hacia el exterior; pero también fomentando la atracción de inversiones a las islas Canarias, con el fin último de conseguir diversificar la economía. Tenemos, como saben todos, una economía muy dependiente del sector servicios y del turismo. Y a partir de la experiencia que hemos pasado con la COVID-19, hemos tomado la firme determinación de contribuir a diversificar la economía y creemos que la internacionalización puede ser una de las vías más interesantes.

**Para conseguir esa internacionalización, conocerse es imprescindible...**

Es fundamental. Canarias está solamente a 90 kilómetros de la costa africana. Históricamente, Canarias ha jugado un papel en el suministro de combustibles en

↗  
Jerónimo Falcón, senior manager de Proexca.

→  
Jerónimo Falcón, en el Africa-Spain Cooperation Summit.

**“Canarias está a solo 90 kilómetros de la costa de África y tiene unos vínculos comerciales históricos con muchos países de este continente”**

la ruta del Atlántico Medio. Suministramos más de dos millones de toneladas de fuel a la flota marítima que sube y baja de África hacia Europa y hacia América. Y, además, tenemos unos vínculos históricos comerciales con África, sobre todo con los países de nuestro entorno, que van desde Marruecos, Mauritania, Senegal, Cabo Verde, hasta Costa de Marfil, incluso Guinea Ecuatorial. Canarias, por ser ultraperiférica, juega un rol fundamental en la Unión Europea como punta de lanza o como líder en la cooperación transnacional y transfronteriza con estos países. A través del programa MAC de la Unión Europea, con Azores y con Madeira, lidera iniciativas de cooperación con los países que he mencionado antes y este año se han sumado Ghana y Sao Tome y Príncipe. Estamos ahora mismo en el momento de perfilar los proyectos, que buscan la eficiencia, la sostenibilidad y creemos que Canarias puede jugar un papel fundamental.

Además, Canarias es un territorio que tiene muy buena conectividad con Europa por el ámbito turístico, y no sólo tiene conectividad marítima con África, sino también aérea, con más de 40 vuelos directos semanales. Canarias juega ante España un papel fundamental en

lo que es África del Oeste. Tal es así que, así como en Madrid está Casa América y en Barcelona está Casa Asia, en las Palmas de Gran Canaria tenemos Casa África. Nuestra vocación es de cooperación y, en ese ámbito, la *Africa-Spain Cooperation Summit* aparece para nosotros como una oportunidad que debemos explorar.

**El ex primer ministro de Benín, Lionel Zinsou, se ha atrevido a decir que África es la solución para una Europa envejecida.**

Sí, ha estado muy acertado el ex primer ministro de Benín. Nosotros contemplamos África, pero, desgraciadamente, tenemos una visión demasiado globalista. Las islas Canarias son ocho islas y cada una tiene sus virtudes, sus defectos, sus retos por delante. África es un territorio tan vasto, tan extenso, que ofrece un sinfín de oportunidades en sectores estratégicos en los que Europa puede colaborar, pero también territorios como España y dentro de España territorios como el canario son relevantes porque nosotros hemos desarrollado un sector de servicios muy potente que somos ahora capaces de exportar. Cuando hablamos del turismo, hablamos





**Las buenas relaciones con Marruecos también van a repercutir en Canarias. Más que en confrontación o competencia, ¿habría que pensar en una complementariedad en temas como el turismo?**

Sí, estamos leyendo todos los días en la prensa que la compañía aérea Binter está abriendo nuevas líneas con destinos en Marruecos. Creemos que es muy complementario el desarrollo turístico de Canarias con el de Marruecos, pero, además del desarrollo turístico, hay mucho por hacer en el ámbito, como antes mencionaba, de las energías renovables, en el ámbito de la seguridad marítima. Por ejemplo, Marruecos está ahora mismo asumiendo grandes retos en el sondeo de aguas profundas para extracción de petróleo y de gas. Nosotros podemos vernos muy perjudicados por un derrame o un accidente, entonces tenemos que lanzar puentes de colaboración con Marruecos para que haya fórmulas que eviten situaciones desagradables para las dos partes. Somos vecinos y estamos condenados a llevarnos bien.

**¿Qué objetivos piensa usted que deberíamos conseguir tras la conferencia Africa-Spain Cooperation Summit?**

Es la primera edición y hemos venido a sondear el

↑  
Jerónimo Falcón, senior manager de Proexca.

**“Hay que promover el partenariado empresarial entre España y África, y Canarias puede ser el agente facilitador”**

nivel de participantes, el nivel de las propuestas. Estamos muy positivamente impresionados con las exposiciones que se han hecho. Nosotros lo que venimos a defender es que hay que promover el partenariado empresarial entre España y África y, como clave, Canarias se perfila como un agente facilitador de ese partenariado. Incluso la colaboración público-privada, porque en distintas intervenciones, sobre todo en infraestructuras, es imprescindible la colaboración entre las administraciones públicas de estos países y la iniciativa privada española que tiene el know-how y la experiencia. La iniciativa empresarial española me consta que tiene intereses altos en nuevos mercados de oportunidad, sobre todo los africanos. Sería importante analizar los índices de riesgo. Ahí tenemos la compañía española de seguro de crédito a la exportación, que juega un papel fundamental para garantizar que las inversiones españolas estén bien cubiertas. Y, afortunadamente, los acuerdos bilaterales entre cada vez más países africanos y España están teniendo buena acogida. ●

▶ **Entrevista YouTube**  
[https://youtu.be/DbpFvKK\\_20s](https://youtu.be/DbpFvKK_20s)

**Mariétou Coulibaly**

## “África puede sacar partido de la experiencia de España en diversos sectores”

Mariétou Coulibaly, directora general de la Cámara Consular Regional, organismo de la Unión Económica y Monetaria del África occidental, conversó con *Atalayar* y ofreció las claves para comprender qué rol pueden tener España y sus empresas en África occidental a la hora de invertir.

Álvaro Carvajal  
Fotos: Guillermo López

**¿Qué papel puede desempeñar España para los países africanos? ¿Y qué pueden aportar las empresas españolas a África?**

En primer lugar, permítame un minuto para presentar a la institución que represento. Represento a la Cámara Consular Regional, un organismo de la Unión Económica y Monetaria del África occidental, cuya misión principal es garantizar la participación efectiva del sector privado en el proceso de integración. De hecho, mi presencia en la cumbre servía para representar al sector privado. También llegué para participar en este foro de cara a escuchar, reunirme con los socios y ver qué podemos hacer juntos con estos socios, en particular con los socios españoles. De hecho, somos conscientes de que España tiene mucha experiencia y conocimientos técnicos



↗  
Mariétou Coulibaly, directora general de la Cámara Consular Regional, de la Unión Económica y Monetaria del África Occidental.

↘  
Mariétou Coulibaly, en el foro Africa-Spain Cooperation Summit.

**“España tiene mucha experiencia y conocimientos técnicos en ciertos campos específicos, y tenemos que ver qué podemos hacer juntos en estos campos”**



en ciertos campos específicos, y, por qué no, intentar ver qué podemos hacer juntos en estos ámbitos concretos.

**¿Qué balance hace de este año? ¿Cuáles son sus objetivos para el futuro, para los próximos años?**

Para los próximos años, estamos trabajando esencialmente en el apoyo a nuestros miembros del sector privado en África occidental, en el contexto de la resiliencia. Porque, como sabe, acabamos de atravesar varias crisis, incluida la COVID, y ahora estamos en medio de la crisis ucraniana, con todo lo que ello conlleva en términos de inflación y demás. Así pues, nuestra perspectiva consiste realmente en apoyar y ayudar a los agentes económicos de África occidental a hacer frente a los choques y, a continuación, reforzar la resistencia de sus actividades.

**¿Podría hacer una breve conclusión sobre este foro y sobre la oportunidad de España de entrar en este tipo de países africanos?**

Puedo decir que la participación de la CCR en esta cumbre ha sido muy beneficiosa, porque me ha permitido reunirme con socios en Europa y, en particular, con socios españoles, para hablar de lo que estamos haciendo, intercambiar puntos de vista sobre lo que ellos están haciendo, y ver qué otras oportunidades hay de colaboración, en áreas específicas, por supuesto. Mi misión también es informar a los agentes económicos e intentar ver cómo podemos reunirnos de nuevo en el futuro para debatir, intercambiar ideas y ver cómo podemos trabajar juntos, en el marco de una asociación beneficiosa para todos, por supuesto. ●

▶ **Entrevista YouTube**  
<https://youtu.be/v3EZf0Eld-g>

**Pere Navarro**

# “Debemos construir puentes para que el Mediterráneo no sea una frontera, sino un mar de intercambio cultural”

Pere Navarro, delegado especial del Estado en el Consorcio de la Zona Franca de Barcelona, compartió con *Atalayar* sus impresiones tras su intervención en el debate sobre la Zona Africana de Libre Comercio, junto a representantes de diversos países africanos, que tuvo lugar en el seno de la *Africa Spain Cooperation Summit*.

José Ángel Pedraza  
Fotos: Guillermo López

**U**no de los objetivos del consorcio de la Zona Franca de Barcelona que usted dirige es atraer a empresas nacionales e internacionales, sobre todo de industria 4.0. ¿Qué posibilidades ofrece esta cumbre África-España de cara a este objetivo?

Nosotros estamos trabajando mucho en el tema de la industria 4.0, que es la sensórica, la robótica, la inteligencia artificial, Internet de las Cosas, impresión 3D, todo lo que significa esta nueva forma de fabricar. Estas tecnologías o la industria ya no es algo que suceda en un lugar concreto del territorio, sino que estamos trabajando de un mundo con un mercado global. Y, en este sentido, esta cumbre de España y África a la que hemos asistido para nosotros es muy útil, porque no tenemos que olvidar que África es nuestro vecino más próximo del sur y que, por lo tanto, además de la proximidad geográfica, nosotros queremos plantear también una proximidad mental y una proximidad económica. Desde la colaboración mutua, desde las ganas de cooperar con un mundo que está creciendo de una manera muy rápida, relacionado con la nueva economía en muchos países de África. Y, por tanto, esta cumbre significa también un lugar de encuentro y un lugar de creación de nuevas oportunidades.

➔ Pere Navarro, responsable de la compañía Zona Franca de Barcelona.

➔ Pere Navarro, durante su participación en el *Africa-Spain Cooperation Summit*.

**“Además de la proximidad geográfica, España y África tienen que tener también una proximidad mental y económica”**



**Usted ha mantenido contactos con los responsables de Tánger Med, con la Cámara de Comercio de la región de Tánger, Tetuán y Alhucemas y ha establecido como objetivo la creación de una plataforma de zonas francas del Mediterráneo. ¿Cree que tanto España como Marruecos, como puerta de entrada Europa y África respectivamente, tienen un papel fundamental en el desarrollo de las relaciones comerciales entre ambos continentes?**

Es evidente, nosotros estamos hablando de que la distancia entre los continentes europeo y africano son los apenas 13 kilómetros que nos separan en el estrecho de Gibraltar y los dos países que configuran esta distancia son justamente España y Marruecos. Y, por lo tanto, la colaboración con Marruecos, la colaboración con las nuevas infraestructuras que se están creando en este país, como por ejemplo el puerto de Tánger Med o la colaboración con la red de zonas francas no solo en Marruecos, sino también en el Mediterráneo y, sobre todo, también en África, es fundamental para nosotros.

**¿Por qué?**

Porque igual que nuestra prioridad territorial se basa en el Mediterráneo, también se basa en nuestra relación con el otro lado del Atlántico, con América, especialmente

con América Latina. Entonces este triángulo realmente es muy interesante. Es muy interesante porque, por un lado, está la proximidad geográfica entre España y África, y, por otro lado, está la proximidad cultural de una historia de muchos años entre nuestro país y América Latina, pero sobre todo también está la capacidad de generar nuevas oportunidades a través de estas nuevas tecnologías, de esta nueva economía.

**Por último, ¿cómo valora la iniciativa Focus África 2023 emprendida por el Gobierno español para el desarrollo de las relaciones comerciales con este continente?**

Yo veo al Gobierno español realmente muy volcado en la capacidad de liderar, digamos, relaciones internacionales. Estamos en el semestre de la presidencia española de la Unión Europea y esto es muy importante. porque esto marca un camino para el conjunto de Europa, para el conjunto de países de Europa en relación con los vecinos del sur y en relación con el conjunto del mundo. Y, por tanto, estas iniciativas creadas por el Gobierno de España, porque también tienen una dimensión continental, son interesantes porque lo que viene de África, desgraciadamente, no tiene que ser solo los inmigrantes que viven una situación dramática y muchas veces trágica, sino

**“Los gobiernos y la sociedad en general deben trabajar para que los países africanos puedan desarrollar oportunidades de desarrollo”**

que los gobiernos, en primer lugar, y la sociedad en su conjunto tienen que trabajar para hacer que estos países puedan desarrollar oportunidades para que exista esta industrialización, que exista esta aplicación de estas nuevas economías, de esta nueva industria y para que el mar Mediterráneo, en definitiva, sea un mar, como ha sido muchas veces, de intercambio cultural y no un mar, digamos, desgraciadamente, que ha sido una frontera infranqueable para muchas personas. Por tanto, vamos a construir estos puentes de relación y que sean sólidos. ●

Entrevista YouTube  
<https://youtu.be/hHjOXWTYnEY>

## Incendio descontrolado en ciernes en el Sahel



**Pedro González**  
Periodista experto en información internacional con más de 40 años de experiencia. Puso en marcha el Canal 24 horas de RTVE y Euronews.

Expirado el plazo concedido por la Comunidad de Estados de África Occidental (CEDEAO) a los golpistas de Níger, todo hace presagiar que la confrontación en ese estratégico país del Sahel es inevitable. Un conflicto inédito en el seno de la propia CEDEAO, sino también para el Magreb y para los países del sur de Europa, con España en la vanguardia de las consecuencias de esa confrontación.

Como “un golpe de Estado de más” lo calificaba Catherine Colonna, la ministra francesa de Asuntos Exteriores, después de los consumados en Mali en el año 2020 y Burkina Faso en el 2022, admitiendo así que Níger marca un antes y un después, el punto de inflexión en el que pueda ser necesario “actuar con decisión y determinación”, según palabras del presidente francés Emmanuel Macron, para que Occidente en general, y Europa en particular, no pierdan esta nueva ramificación africana de la guerra global que ya se está librando.

### Golpes de Estado

La gota que colma el vaso de la paciencia no suele ser ni la más densa ni la más importante, pero es la que ha provocado a lo largo de la historia los desbordamientos más decisivos y sangrientos. Tal es el caso también en Níger, donde el golpe de Estado se ha desencadenado por un diferendo personal entre el presidente derrocado y “secuestrado”, Mohamed Bazoum, y el jefe de su Guardia Presidencial y ahora golpista en jefe, Abdouharamane Tiani.

Si los golpes de Mali y Burkina Faso marcaron el definitivo declive de la influencia postcolonial francesa en África, ya muy afectada por un deterioro de las relaciones político-diplomáticas tanto con Marruecos como con Argelia, el caso de Níger supone el sarpullido que demuestra el estado de crisis no sólo en el interior del continente, sino entre los nuevos bloques mundiales.

En el Sahel está situada la primera línea del frente entre el terrorismo yihadista y la comunidad internacional. Aquel, lejos de amainar, se está intensificando sin que los países más afectados de la franja puedan contenerlos, tanto con la ayuda prestada hasta ahora por las fuerzas especiales francesas (1.500 soldados estacionados aún para este propósito en Níger), como de las europeas que las apoyan, entre ellas las españolas.

### Terrorismo y flujos migratorios

Con razón, Bruselas teme no sólo que aumente considerablemente el terrorismo yihadista, sino que, consecuentemente, se incrementen los flujos migratorios. Si el destino de estos es Europa, con arribada inicial a las costas de Canarias, Andalucía, Murcia, Sicilia, Molise, Apulia o Calabria, en las etapas africanas intermedias, o sea Mauritania, Marruecos, Argelia, Túnez y Libia, el riesgo de desestabilización es máximo.

La controversia en el seno de los países africanos ya está lanzada, provocando el choque entre visiones contrapuestas. La intervención militar con que amenazan los jefes de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas de varios países de la CEDEAO no concita la unanimidad. Abdelmadjid Tebboune, presidente de Argelia, que tiene mil kilómetros de frontera con Níger, señala que “una

intervención militar directa sería una amenaza para Argelia, sin cuyo concurso no habrá solución [al conflicto] con riesgo de que todo el Sahel se incendie”.

No es ese el mismo parecer de Nigeria, el país más populoso del continente con un total de 215 millones de habitantes, Costa de Marfil y Senegal, que ya se habrían puesto a la cabeza de esa intervención militar, que contaría con un contingente inicial de 50.000 soldados. El presidente de Nigeria, Bola Tinubu, tampoco tiene el pleno respaldo de su país. Un nutrido grupo de senadores le han conminado a que refuerce las opciones políticas y diplomáticas antes de inclinarse por un contragolpe bélico. Por el contrario, el presidente de Costa de Marfil, Alassane Ouattara, sí parece contar con un respaldo masivo a su proclama de que, además de “condenar el intento de golpe de Estado en Níger, que amenaza gra-

vemente la paz y la seguridad en la región, es esencial restablecer el orden constitucional y permitir al presidente Mohamed Bazoum, elegido democráticamente, ejercer sus funciones”.

Y, desde luego, no están por la labor de replegarse los golpistas nigerinos, que han intensificado las manifestaciones populares en su favor, especialmente mediante concentraciones de apoyo en el estadio Seyni Kountché (nombre del primer golpista de Níger en el año 1974) de Niamey, además de recibir el respaldo exterior de los actuales dirigentes de Mali y Burkina Faso, que han calificado de “agresión que recibiría cumplida y contundente respuesta” la preconizada intervención militar en Níger, aún hoy el cuarto país del mundo en la producción de uranio, el combustible esencial para el funcionamiento de los 56 reactores de las centrales nucleares francesas. ●



REUTERS/STEPHANE LECOCQ

En el Sahel está situada la primera línea del frente entre el terrorismo yihadista y la comunidad internacional

Un manifestante sostiene una bandera de Níger. Acerca de la embajada de Níger en apoyo del presidente de Níger Mohamed Bazoum en París, Francia, 5 de agosto de 2023.



PHOTO/FUNDACIÓN “LA CAIXA”

# 100 estudiantes universitarios reciben una beca de la Fundación “la Caixa” para cursar estudios de posgrado en el extranjero

Entre los años 1982 y 2022, la entidad ha destinado casi 200 millones de euros al programa, uno de los más relevantes de Europa. A lo largo de este periodo, 3.784 universitarios han podido ampliar su formación en el extranjero con las becas de la Fundación “a Caixa”.

ATALAYAR

Sus Majestades los Reyes de España presidieron la ceremonia de entrega de las becas de posgrado en el extranjero de la Fundación “la Caixa”, otorgadas a los 100 universitarios seleccionados en la convocatoria de 2022. Se trata de la 41ª edición del programa de becas de la entidad, que tiene por objetivo el fomento del talento de los estudiantes más sobresalientes mediante la ampliación de su formación en algunas de las mejores universidades del mundo.

Al acto de presentación, celebrado en CaixaForum Madrid, también asistieron la vicepresidenta primera del Gobierno y ministra de Asuntos

Económicos y Transformación Digital, Nadia Calviño; el ministro de Universidades, Joan Subirats; y el vicepresidente de la Fundación “la Caixa”, Juan José López Burniol.

“El compromiso con la formación de excelencia de los jóvenes es una de las líneas de actuación más emblemáticas y consolidadas de la Fundación “la Caixa”. Estamos convencidos de que el avance del conocimiento constituye una de las vías más eficaces para el cumplimiento de nuestra misión: construir una sociedad más justa y más próspera, especialmente para quienes más lo necesitan”, remarcó el vicepresidente de la



Foto de familia de la ceremonia de entrega de las becas de posgrado en el extranjero de la Fundación “la Caixa” en la convocatoria de 2022.

Fundación “la Caixa”.

En representación del colectivo de becarios de la Fundación “la Caixa”, la profesora de Ciencias Biomédicas e investigadora del Grupo de Ingeniería de Materiales (GEMAT) del Instituto Químico de Sarrià (Barcelona), Núria Oliva, se dirigió a los asistentes: “Hace 12 años estaba sentada en el mismo sitio que vosotros, a punto de irme a los Estados Unidos. Aquella oportunidad me permitió potenciar mi pasión por la investigación sobre el cáncer de mama, trabajar en el desarrollo de nuevos tratamientos basados en nanotecnología y biomateriales, y posteriormente formar mi propio grupo de investigación. Ahora, 12 años después, he podido volver a casa con todo el bagaje acumulado y lo hago otra vez con una beca de la Fundación “la Caixa”, en este caso una beca Junior Leader para realizar un posdoctorado en mi ciudad. Nada de todo lo que he conseguido en mi carrera científica habría sido posible sin estas becas y, por ello, como antigua becaria y como becaria de nuevo, os animo a disfrutar y a aprovechar esta gran oportunidad”.

Las 100 becas concedidas están repartidas entre cuatro continentes: 58 becas son para estudiar en Europa; 40 becas, para estudiar en América del

Norte; una beca, para estudiar en Asia, y una, para estudiar en Oceanía.

## Jóvenes brillantes en múltiples disciplinas

A esta edición de las becas de la Fundación “la Caixa” para realizar estudios de posgrado en el extranjero se han presentado 978 solicitudes elegibles para optar a una de las 100 becas del programa, otorgadas en régimen de concurrencia competitiva. Las solicitudes deben superar una primera fase de evaluación mediante el sistema de peer review (evaluación por pares realizada por personas con

competencias similares) y aquellas que reciben las mejores calificaciones son convocadas a una entrevista personal. En la fase de selección intervienen profesores universitarios con experiencia internacional en este tipo de procesos de evaluación.



Sus Majestades los Reyes de España han presidido la ceremonia de entrega de las becas de posgrado en el extranjero de la Fundación “la Caixa”, otorgadas a los 100 universitarios seleccionados en la convocatoria de 2022.

Tanto el número de solicitudes recibidas como el rigor y el nivel de exigencia de los procesos de selección garantizan que los candidatos seleccionados acrediten unos niveles de excelencia sobresalientes. La eficacia de este sistema se refleja posteriormente en el éxito de los becarios de la Fundación “la Caixa” al conseguir ser admitidos en las mejores universidades del mundo.

Las universidades que más becarios reciben son: University of Oxford (7), University of Cambridge (6), ETH Zürich (6), Columbia University (5), Imperial College London

(5), The London School of Economics and Political Science (5) y Massachusetts Institute of Technology (4).

Las disciplinas más representadas son las ingenierías y tecnologías (17), las matemáticas (10), el derecho (7), las ciencias económicas y de empresa (7) y las ciencias médicas y de la salud (6).

## Cuatro décadas apostando por el futuro de las nuevas generaciones

Este programa de becas de la Fundación “la Caixa” es un referente entre la comunidad universitaria. Distintos aspectos lo hacen especialmente valiosos:

**El objetivo de estas becas es el fomento del talento de los estudiantes más sobresalientes mediante la ampliación de su formación en algunas de las mejores universidades del mundo**

- Es el programa que convoca un mayor número de becas para realizar estudios de posgrado en el extranjero.
- Las becas están abiertas a todas las disciplinas de estudios.
- El programa cubre la totalidad del coste de la matrícula y un estipendio mensual. Además, se hace cargo de los gastos de desplazamiento y de un curso de orientación antes de incorporarse a las respectivas universidades.
- Los becarios forman parte de la Asociación de Becarios de la Fundación “la Caixa”, un clúster de excelencia formado por casi 6.000 personas con formaciones, profesiones, intereses y talentos diversos que se han convertido en una referencia en los ámbitos académico y profesional.

Desde el inicio del programa de becas de posgrado en el extranjero, en el año 1982, hasta la convocatoria del año 2022, la Fundación “la Caixa” ha destinado una inversión acumulada de casi 200 millones de euros a la formación de 3.784 estudiantes en el extranjero.

La inversión por parte de la Fundación “la Caixa” en la convocatoria del año 2022 ha sido de 10,7 millones de euros. El coste medio de cada una de las becas concedidas para cursar estudios de posgrado en el extranjero es de 90.000 euros. ●



PHOTO/FUNDACIÓN “LA CAIXA”



## Cátedra al-Ándalus: nuevo ciclo Grandes personajes judíos de al-Ándalus

La Fundación Tres Culturas celebrará a partir de septiembre, coincidiendo con el mes de Sefarad, un ciclo de conferencias en el que se abordarán los grandes personajes judíos de al-Ándalus.

ATALAYAR

Coincidiendo con la habitual celebración del mes de Sefarad en septiembre de cada año, la Fundación Tres Culturas pone en marcha un nuevo ciclo bajo el título “Grandes personajes judíos de al-Ándalus”. La iniciativa tiene como objetivo dar a conocer y reivindicar la aportación de estas figuras a la historia y la cultura de España y del resto de Europa y el Mediterráneo y su contribución al acervo intelectual, cultural y científico de la humanidad.

Aunque no es posible datar mediante restos arqueológicos o documentales la presencia de los judíos en la Península Ibérica, los estudiosos la sitúan incluso algunos siglos antes de la era cristiana, aunque no fue sino con el establecimiento de al-Ándalus y, muy especialmente, durante

los siglos XII y XIII, cuando se alcanzó lo que se ha definido como el cénit de la producción

cultural judía en numerosos ámbitos, con la aparición de figuras como salomón Ibn Gabirol o Hasday Ibn Shaprut, consideradas clásicas en todo el mundo judío. La aportación de los grandes intelectuales y autores judíos que vivieron en el al-Ándalus y en los reinos cristianos posteriores tuvieron un impacto importante tanto en la cultura occidental europea como en el resto del Mediterráneo.

La primera conferencia de este ciclo tendrá lugar el 21 de septiembre a las 19.00 horas bajo el título “Samuel Ibn Nagrela: nagid de los judíos, visir de los musulmanes” y estará a cargo de María Ángeles Gallego García, científica titular del Instituto de Lenguas y Culturas del Mediterráneo y Oriente Próximo del CSIC.

Samuel Ibn Nagrela (Samuel b. Yosef ha-levi b. Nagrela, Córdoba 993-Granada 1056) fue uno de los personajes más importantes del judaísmo hispano medieval desde el punto de vista social, político, literario e intelectual, según consta en el Diccionario Biográfico de la Real Academia

de la Historia. En todas estas esferas alcanzó Ibn Nagrela una gran preeminencia. En el terreno político, llegó a ser secretario y visir del soberano zirí de Granada. Así como nagid o representante de la comunidad judía ante las autoridades musulmanas. Considerado un erudito en diversas materias, se le atribuye la primera recopilación de derecho judío relativo a las reglas de la vida cotidiana en al-Ándalus. En cuanto a su actividad intelectual, los especialistas han destacado su labor como mecenas de la cultura hebrea y judía, así como la prolijidad de su producción poética, la variedad de los temas tratados y su calidad, lo que o sitúan como pionero del “siglo de oro” de la literatura hebrea en al-Ándalus. ●

↓  
Coincidiendo con la habitual celebración del mes de Sefarad en septiembre de cada año, la Fundación Tres Culturas pone en marcha un nuevo ciclo bajo el título de “Grandes personajes judíos de al-Ándalus”.

**CICLO ‘GRANDES PERSONAJES JUDÍOS DE AL-ANDALUS’**

Septiembre 2023

**1ª sesión:**

**Conferencia: ‘Samuel Ibn Nagrela: nagid de los judíos, visir de los musulmanes’**

Ponente:

**María Ángeles Gallego García**, Científica Titular del Instituto de Lenguas y Culturas del Mediterráneo y Oriente Próximo del CSIC

**21 de septiembre de 2023**

**19:00 h.**

PHOTO / FUNDACIÓN TRES CULTURAS

## Marruecos se despide del Mundial femenino con la cabeza alta

No pudo ser. Marruecos perdió frente a Francia en los octavos de final, pero demostró al mundo que el fútbol femenino del Norte de África goza de una gran preparación.

JOSÉ TORIL

Marruecos se va del Mundial de Australia y Nueva Zelanda con la cabeza alta, aunque el último partido no haya sido el que las jugadoras y su seleccionador, Reynald Pedros, esperaban.

Francia se metió en el choque desde el inicio y eso pilló desprevenidas a las marroquíes que no supieron defender los ataques por las bandas de las chicas de Hervé Renard. Desbordes constantes y paredes para pisar la portería de Er-Rmichi que vio como un mal marcaje concedía el primer gol de cabeza por medio de Diani.

Dali y Le Somme se sumaron a la fiesta gala con otros dos tantos que ponían muy cuesta arriba el partido para Marruecos. En apenas 22 minutos las leonas del Atlas habían concedido demasiado, incluido un grave

error en un balón que salía por la línea de fondo y que acabó en uno de los tantos galos.

En ese momento las marroquíes despertaron del letargo y empezaron a controlar el partido y las llegadas de las francesas. El ritmo del partido bajó y el centro del campo fue el espacio preferido para mover el balón mientras pasaban los minutos.

Marruecos regresa del Mundial después de haber superado la primera ronda, haber goleado y haber demostrado su preparación y potencial de futuro



PHOTO / AFP / FRANCK FIE

↑  
El entrenador de Marruecos, Reynald Pedros (Derecha), habla con las jugadoras al final del partido de octavos de final de la Copa Mundial Femenina de Fútbol de Australia y Nueva Zelanda 2023 entre Francia y Marruecos.



PHOTO / AFP / FRANCK FIE



PHOTO / AFP / FRANCK FIE

El descanso era el momento ideal para que Pedros hiciera el milagro definitivo, pero el nivel de ambas escuadras está muy lejos de igualarse en 45 minutos.

Marruecos aguantó hasta el minuto 70 cuando Le Sommer volvió a anotar otro tanto, el cuarto para Francia que sentenciaba definitivamente un encuentro al que acudieron 13.500 espectadores en el Coopers Stadium de Adelaida (Australia).

Marruecos se vuelve con el honor de haber superado la primera ronda, de haber goleado y de enseñarle al mundo cómo el deporte femenino del país del norte de África goza de una gran preparación y ha sido capaz de romper con el pasado para mirar con ilusión al futuro. ●

↑  
La centrocampista de Francia Aissatou Tounkara (Centro) y sus compañeras de equipo celebran al final del partido de fútbol de octavos de final de la Copa Mundial Femenina de Australia y Nueva Zelanda 2023 entre Francia y Marruecos.

↓  
El entrenador de Francia consuela a las jugadoras de Marruecos tras el final del partido de fútbol de octavos de final de la Copa Mundial Femenina de Australia y Nueva Zelanda 2023 entre Francia y Marruecos.

# España borda la estrella del fútbol mundial tras ganar la final a Inglaterra

La selección española de fútbol femenino, dirigida por Jorge Vilda, se proclamó campeona del mundo por primera vez tras derrotar en una emocionante final a Inglaterra por un gol a cero.

JOSÉ TORIL / JOSÉ ÁNGEL PEDRAZA

REUTERS / HANNAH MCKAY



La historia del fútbol femenino en España se reconoció oficialmente en 1983, aunque desde 1970 Concha Sánchez y otras mujeres se dedicaban a jugar en la clandestinidad, en el entorno de una sociedad muy diferente a la de 2023.

Ahora, cuarenta años después, la selección española ha ganado la final de un Mundial, en Sídney (Australia), ante más de 75.000 espectadores y con Su Majestad la reina Letizia y la infanta Sofía acompañando a las jugadoras de Jorge Vilda desde el palco del estadio olímpico.

Inglaterra era una vieja conocida de los últimos partidos de España. La actual campeona de Europa apeó a España de ese torneo en cuartos de final y llegaba al Mundial de Australia y Nueva Zelanda como una de las favoritas, después del cuarto puesto obtenido en la última cita de Francia 2019.

Pero lo que se jugaba España en esa final era mucho más que un Mundial. Es el triunfo de un modelo deportivo en el que la política ha intentado meter la mano con la excusa del feminismo. Sin ideología, el fútbol femenino llevaba años creciendo. Sin adulterar el deporte, las niñas ya querían jugar al fútbol en el colegio. Era su camino natural

del que algunos quisieron sacar tajada para dividir más.

El eterno error de comparar el fútbol masculino y femenino llevó a la FIFA a malvender los derechos de televisión. Ningún país quiso pagar tanto dinero por un deporte que no tiene la misma huella en la sociedad, al final, imperó el sentido común y una compra conjunta entre varios países de Europa hizo que se vieran los partidos de España y la afición fuese en aumento con el paso de las eliminatorias.

Olga Carmona anotó el primer y único gol para la selección española, después de que las inglesas enviaran un balón al palo de la portería defendida por Cata Coll y pusieran a España en vilo. El gol de Carmona, decisivo, como en la semifinal ante Suecia, hacía justicia al juego de España de control y llegadas por las bandas, con el habitual peligro de Salma Paralluelo, la jugadora revelación del torneo.

España siguió gobernando el encuentro en la segunda parte. El VAR dio a Jenni Hermoso la posibilidad de marcar el 2-0, pero Mary Earps, la guardameta inglesa, detuvo el penalti. La gran novedad del torneo fue escuchar por la megafonía del estadio a la colegiada estadounidense

Tori Penso explicar que, tras una larga revisión, había decidido que la mano dentro del área era sancionable con penalti a favor de España.

Las jugadoras dirigidas por Vilda supieron jugar la final. Porque un partido así requiere un desempeño diferente, manejar los tiempos y saber cuándo no se puede fallar. Parecían unas veteranas y eso que Alexia Putellas, la dos veces ganadora del Balón de Oro y referente español, lleva tiempo relegada al banquillo a pesar de estar recuperada de su grave lesión de rodilla. En el minuto 90 asomó Putellas y a punto estuvo de anotar el segundo gol de España, en un saque de esquina, la primera jugada tras saltar el terreno de juego.

El descuento se hizo interminable para España: nada menos que 13 minutos se añadieron en el Accor Stadium de Sídney. Una brecha en la ceja de la defensa inglesa Alex Greenwood, en un choque con Salma Paralluelo, había obligado a detener el partido durante varios minutos. Al final, España logró controlar el partido y seguir con una velocidad más que las jugadoras inglesas, que perdían demasiados balones por exceso de control.

Tras el pitido final, se hizo realidad el sueño: España

liderará el nuevo orden del fútbol femenino mundial durante los próximos cuatro años, después de ganarse el derecho a bordar una estrella encima del escudo de sus camisetas. Que esto no sirva para abrir viejas rencillas, ni para ajustar cuentas, ni mucho menos para ideologizar un deporte que es patrimonio de un país. De Andrés Iniesta a Olga Carmona; de Sudáfrica 2010 a Australia 2023.

**Trayectoria sobresaliente**

La selección española cerraba así con una estrella dorada su participación en el Mundial de Australia y Nueva Zelanda. Una trayectoria sobresaliente, con seis victorias en los siete partidos disputados.

Encuadrada en el grupo C, España se deshizo con contundencia de Costa Rica (3-0) y de Zambia (5-0), antes de caer en un partido intrascendente ante Japón (0-4), con la clasificación para octavos ya en el bolsillo.

En octavos de final, la selección se paseó ante Suiza, a la que derrotó por 5 a 1. En cuartos, tocó sufrir ante Países Bajos, en un encuentro que se fue a la prórroga después de que las neerlandesas empataran en el descuento, y que remató para España Salma Paralluelo con un gol en el minuto 111.

↑ Las jugadoras españolas levantan el trofeo de campeonas del mundo.

Cuarenta años después del reconocimiento oficial del fútbol femenino en España, la selección nacional ha logrado proclamarse campeona del mundo



REUTERS/HANNAH MCKAY



REUTERS/AMANDA PEROBELLI



REUTERS/HANNAH MCKAY

Nombres destacados

Sin duda, el fútbol es un deporte de equipo donde éste se encuentra por encima de las individualidades. El triunfo de España es el de una plantilla comandada por Jorge Vilda, que ha sabido responder a los obstáculos que el campeonato ha ido planteando. Pese a ello, es justo

destacar algunos nombres, como el de Aitana Bonmatí, nombrada como mejor jugadora del campeonato y a quien muchos dan como favorita para ganar el Balón de Oro.

La irrupción de Salma Paralluelo, con sus goles decisivos en cuartos de final y semifinales, ha sido otra de las grandes sorpresas del mundial, que garantizan que



REUTERS/AMANDA PEROBELLI



REUTERS/HANNAH MCKAY



REUTERS/HANNAH MCKAY

El seleccionador Jorge Vilda e Irene Guerrero posan con el trofeo.  
Esther González besa la copa del mundo.  
Aitana Bonmatí, con el trofeo que le acredita como mejor jugadora del torneo.

Aitana Bonmatí ha sido nombrada como la mejor jugadora del torneo, en el que también han destacado Salma Paralluelo y Olga Carmona por sus goles decisivos

La reina Letizia saluda a los aficionados españoles presentes en el estadio olímpico de Sídney.

Las jugadoras españolas posan con la ex tenista estadounidense Billie Jean King tras convertirse en campeonas.

La reina Letizia y la infanta Sofía comparten la alegría de las campeonas.

La reina Letizia y la infanta Sofía apoyaron a la selección español desde un palco en el que llamo la atención la ausencia de la Familia Real británica

## Níger y el polvorín del Sahel



**José María Peredo Pombo**  
Catedrático de  
Comunicación y Política  
Internacional de la  
Universidad Europea  
de Madrid.

Las Fuerzas Armadas españolas lo llevan advirtiendo desde hace varios años. E igualmente los analistas del Instituto Español de Estudios Estratégicos del CESEDEN o el Instituto Gutiérrez Mellado, por citar dos importantes centros de investigación sobre seguridad. El Sahel Occidental -Mauritania, Mali, Níger, Burkina Faso y Chad-, es un abanico de inestabilidad que rodea el Mediterráneo occidental y el Estrecho que necesita ser observado como una prioridad estratégica para la defensa nacional. Deseado por los distintos intereses de las nuevas potencias, Rusia, China y Turquía; infectado por el terrorismo yihadista que busca controlar territorios en la región y hacerse con fuentes de financiación a través del petróleo y otros recursos; desestructurado política y económicamente y con un fuerte sentimiento antieuropeo y postcolonial que se han encargado de alimentar los relatos perversos del yihadismo y de los mercenarios rusos del grupo Wagner.

El golpe de Estado en Níger, el segundo perpetrado contra el presidente progresista Mohamed Bazoum en tan solo dos años, es la crónica de una confrontación anunciada y denunciada por los servicios de seguridad occidentales. Que los presidentes progresistas europeos y americanos no han querido ver ni tampoco han sabido entender.

Hace una década, cuando los terroristas se vieron derrotados en Afganistán y Oriente Medio por la intervención norteamericana y aliada en respuesta a la atrocidad de las Torres Gemelas, y después se desangraron entre ellos en la espantosa guerra de Siria, los grupos yihadistas pusieron su foco en el Sahel. Un territorio complejo y dividido tribalmente, empobrecido y políticamente desahuciado.

La región se reconvirtió en un hervidero de tránsito para la inmigración ilegal, utilizada como arma para desestabilizar la Unión Europea y el Mediterráneo, y en una plataforma para acceder a fuentes de energía y hostigar a los países productores (Nigeria). Boko Haram hizo su aparición en Níger para sustituir en África la amenaza a Occidente que el Estado Islámico y antes Al-Qaeda habían desarrollado en Oriente Medio. En la actualidad, el llamado Grupo de Apoyo al Islam y los Musulmanes (afín a Al-Qaeda) y el Estado Islámico del Gran Sáhara (leal al Daesh), permanecen activos en la zona.

Pero entendido además como una región con capacidad de influencia geopolítica, con la salida al golfo de Guinea y la posibilidad de promover un gobierno débil en Mauritania para establecer bases estables en el Atlántico Sur, el Sahel Occidental se ha convertido en un espacio estratégico para las grandes potencias. Para Rusia, en términos de poder político y militar desde donde amenazar (Mali) el flanco sur de la OTAN. Y para China en términos económicos y políticos para desplegar su influencia en África y aglutinar los sentimientos antioccidentales en el conjunto del Sur Global. Turquía, por su parte, concibe el Sahel como un paraguas para su política norteafricana y del Mediterráneo Oriental, que ha puesto en valor en la Cumbre de la OTAN donde ha conseguido un mayor esfuerzo atlántico para la seguridad en aquella subregión.

Europa, autolesionada por la polarización e indefinida en sus objetivos estratégicos, ha visto debilitada su presencia en África. Francia es el ejemplo más palpable de las lamentables consecuencias que tiene el no dar a los conflictos híbridos de la actualidad la importancia que realmente tienen. Pocas semanas antes de que se haya producido este golpe en Níger, una ola de violencia extrema, injustificable e injustificada asoló el país y puso contra las cuerdas nuevamente al Gobierno de Macron. La debilidad interna conduce irreversiblemente a la debilidad exterior. Pero, a pesar de estar viendo día tras día esta tendencia en países tan cercanos como Francia, tan importantes como Estados Unidos o en nuestro propio país, hostigado por recientes procesos políticos radicales y secesionistas, las sociedades democráticas occidentales, supuestamente bien informadas, viven de espaldas al hecho de que la competición entre potencias se libra simultáneamente en las trincheras de Ucrania, en la actividad guerrillera y mercenaria del Sahel, en las calles de Barcelona y París y las instituciones de Madrid y Washington.

Maniatados por su debilidad interna, los dirigentes europeos no saben reaccionar ante la complejidad de un orden de rivalidad y confrontación que no se manifiesta en un acontecimiento puntual o en una crisis resoluble. Sino que se proyecta en la totalidad de las dinámicas y conflictos internacionales actuales. Al presidente del Consejo de Ministros de la Unión Europea y de España, Pedro Sánchez, le ha sorprendido el golpe de Estado de Níger en sus vacaciones en Marruecos. País clave para la estabilidad regional y al mismo tiempo amenaza permanente para la propia estabilidad por su rivalidad creciente con Argelia, en largos kilómetros de frontera con el Sahel. Una situación de alto riesgo, que para España lo es de manera especial. ●

# Aprende árabe junto al Retiro

[www.casaarabe.es](http://www.casaarabe.es)



**Cursos trimestrales ♦**  
**5 niveles ♦ 3 dialectos ♦**  
**Conversación ♦**  
**Cursos *in company* ♦**

# Centro de Lengua Árabe

مركز اللغة العربية



## Más vuelos para disfrutar de los ritmos de Latinoamérica

Viaja a una gran variedad de destinos y además ahora te ofrecemos más vuelos a Montevideo, Quito, Lima y Río de Janeiro.

**¡Déjate llevar!**

